

PATVIRTINTA
2023-04-26
Protokolo Nr. R1-70



VŠĮ LIETUVOS ŽEMĖS ŪKIO KONSULTAVIMO TARNYBOS 2022 M.

VEIKLOS ATASKAITA

Akademija, Kėdainių r., 2022

TURINYS

VADOVO PRANEŠIMAS.....	3
1. KONSULTAVIMO TARNYBOS STRUKTŪRA	5
2. KONSULTAVIMO TARNYBOS VEIKLOS REZULTATAI	10
2.1. FINANSAI.....	11
2.2. KLIENTAI.....	11
2.3. PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS	12
2.4. PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS	12
2.5. PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA	14
3. BENDRADARBIAVIMAS.....	17
4. DARBUOTOJAI	20
5. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA	27
6. INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĖTRA	29
7. PRIEDAI	31
1 PRIEDAS	
NACIONALINIAI PROJEKTAI	32
SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI	37
TARPTAUTINIAI PROJEKTAI	44

VADOVO PRANEŠIMAS

VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos (toliau – Konsultavimo tarnyba, LŽŪKT) 2022 m. veikla vykdyta atsižvelgiant į 2022–2024 m. Konsultavimo tarnybos dalininkų patvirtintą strategiją.

Konsultavimo tarnybai 2022 m. buvo dinamiški, skatinantys greitai reaguoti į globalius pasaulio ir vietinius įvykius, nuolat besikeičiančią situaciją verslo, darbo rinkose ir bendrai žemės ūkio sektoriuje. Pirmiausia dėl to, kad po karantino turėjome perplanuoti darbo organizavimo principus organizacijoje, operatyviai reaguoti į pasikeitusius klientų poreikius paslaugoms ir konsultacijoms. Atsižvelgdami į darbo rinkos, „kaistančios“ ekonomikos ir kitus aplinkos iššūkius, 2022 m. daug laiko ir pastangų skyrėme Konsultavimo tarnybos veiklos optimizavimui, pradedant organizacijos valdymo struktūros, darbuotojų atsakomybių pokyčiais, baigiant įstaigos procesų, paslaugų skai-tmeninimu, papildomos naudos klientams kūrimu.

Įvertinus faktą, kad 2021 m. buvo pasiekti ne visi organizacijai kelti tikslai ir rodikliai, 2022 m. Konsultavimo tarnyba parengė ir įgyvendina „VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos veiklos efektyvumą didinančių priemonių planą 2022–2024 m.“ (toliau – Priemonių planas), kuris buvo patvirtintas įstaigos dalininkų.

Vadovaujantis Priemonių planu, optimizuota Konsultavimo tarnybos valdymo struktūra – apjungiant sumažintas padalinių bei skyrių skaičius, peržiūrėtos bei patikslintos struktūrinių padalinių ir skyrių funkcijos bei atsakomybės, patobulinti esminiai procesai, taip sudarytos sąlygos greičiau priimti sprendimus, efektyviau valdyti ir naudoti finansinius, žmoniškuosius resursus, darbus atlikti su mažesniu darbuotojų skaičiumi, mažinti išlaidas.

Vienas didžiausių iššūkių 2022 m. buvo naujos konsultantų atlygio sistemos diegimas. Nuo vasario mėnesio pradėta taikyti sistema pakeitė daugiau nei 10 m. taikytą, kuri jau nebeatitiko šiuolaikinės atlygio sistemos kriterijų, ją naudojant buvo sunku pritraukti ir išlaikyti naujus darbuotojus, skatino labiau individualų, bet ne bendrą komandinį darbą siekiant organizacijos bei klientų tikslų. Ne visi seniau dirbantys darbuotojai priėmė šį pokytį, kai kurie paliko Konsultavimo tarnybą. Šiuo metu galime teigti, kad atlygio sistemos pokytis pasiteisino, nepasitvirtino sklandžios abejonės ir nuogąstavimai. Toliau dirbama šios sistemos tobulinimo kryptimi.

Darbuotojų atostogų kaupinių sumažinimas – dar viena plano priemonė, kuri buvo įgyvendinama organizacijoje 2022 m. Per pastaruosius kelerius metus iš dalies ir dėl COVID pandemijos sukeltų apribojimų darbuotojai sukauė neproporcingai daug atostogų, tai turėjo neigiamos įtakos organizacijos metiniams finansiniams rezultatams. 2022 m. darbuotojų sukauptų atostogų dienų skaičių pavyko sumažinti 21 proc. Planuojame, kad iki 2024 m. pabaigos darbuotojų atostogų kaupiniai neviršys daugiau nei už vienerius metus.

Konsultavimo tarnyba įgyvendina nemažai Europos Sąjungos lėšomis finansuojamų nacionalinių ir tarptautinių projektų, kurių veiklai reikalingas įstaigos prisidėjimas nuosavomis lėšomis, o paramos lėšos sumokamos tik atlikus jų panaudojimo teisingumo vertinimus ir pan. Šis procesas trunka gana ilgai. Taip pat ir už suteiktas komercines paslaugas klientai ne visada sumoka laiku. Todėl Konsultavimo tarnyba susidūrė su laikinu apyvartinių lėšų trūkumu, kuris buvo spren-

džiamas imant paskolą iš finansinės institucijos.

2022 m. pokyčiai įgyvendinti ne tik Konsultavimo tarnybos valdymo struktūroje, procesuose ar administravimo sistemose, bet ir toliau vykdyta konsultavimo paslaugų plėtra, tobulinamos esamos, kuriamos naujos paslaugos, gerinama paslaugų kokybė, vykdomas jų optimizavimas, efektyvinimas. Kaip pavyzdys, buhalterinės apskaitos paslauga – pastaruoju metu keičiasi klientų požiūris į ją, ji įgauna naują „veidą“. Jei anksčiau vyravo požiūris, kad buhalterinė apskaita reikalinga „tik mokesčiams“ apskaičiuoti, tai šiuo metu atrandama ir kita apskaitos pridėtinė vertė, ja remiantis žemdirbiai planuoja savo ūkio investicijas, atlieka produkcijos savikainos analizę, prognozuoja finansinius srautus. Prie šio pokyčio prisitaikė ir Konsultavimo tarnyba, todėl su ūkio metiniu buhalteriniu balansu klientui pateikiame ir jo ūkio finansinių rodiklių analizę. 2021 m. viduryje pradėjome ir 2022 m. tęsėme buhalterinės apskaitos paslaugos (nuo 2023 m. – finansinė apskaita) naujo teikimo modelio diegimą. Šiam tikslui buvo įvesta nauja apskaitininko pareigybė, priimta per 40 naujų darbuotojų, kurie atlieka sąskaitų suvedimo darbą (skaitmenina buhalterinius dokumentus), o tuo metu buhalterinės apskaitos konsultantai gali daugiau laiko skirti bendravimui su klientu, ūkio rezultatų stebėsenai bei analizei. Paslauga automatizuojama, diegiami dirbtinio intelekto moduliai, integruojama su kitomis informacinėmis sistemomis.

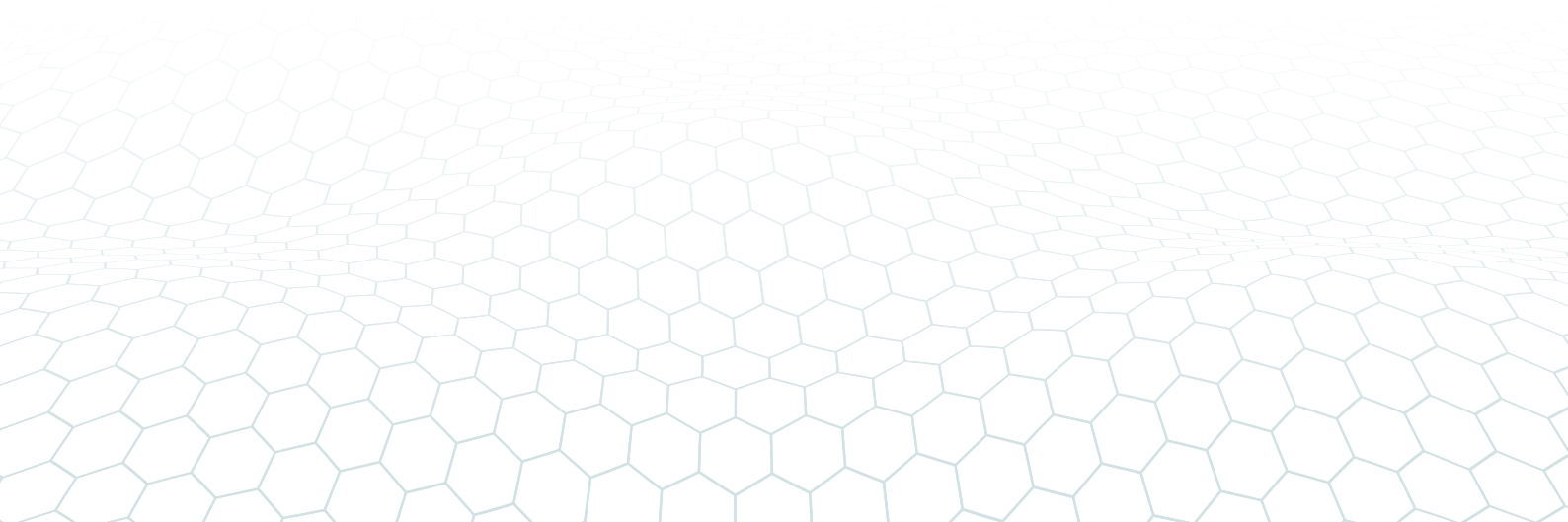
Siekdami klientams suteikti inovatyviausias dirvožemio tyrimų paslaugas Lietuvos rinkoje, bendradarbiaujame su viena garsiausių pasaulyje laboratorija – Eurofins Agro, nuo 2022 m. vidurio dalį dirvožemio tyrimų Konsultavimo tarnybos laboratorijoje atliekame naudodami pažangią technologiją – artimuosius infraraudonojo spektro spindulius (NIRS). Atliekami dirvožemio detalesni tyrimai ir jau dabar klientams pateikiami šie duomenys: pH, judrusis kalis, dirvožemyje sukauptos organinės anglies kiekis. Ateityje analizuosime, kokie dar duomenys, analitės būtų naudingi ūkininkui iš gaunamos NIRS paketo tyrimų ataskaitos, pvz.: bendras organinių medžiagų kiekis dirvožemyje, granulimetrinė sudėtis, karbonatai, mikrobiologinis dirvožemio aktyvumas (gyvybė dirvožemyje) ir pan.

2022 m. tęsėme glaudų bendradarbiavimą su Lietuvos mokslo, studijų ir verslo institucijomis. Tapome Žemės ūkio žinių ir inovacijų (ŽŪŽIS) klasterio nariais, planuojame bendrą veiklą įgyvendinant nacionalinius bei tarptautinius projektus.

2022 m. Konsultavimo tarnybos vadovo pareigas paliko jos vienas įkūrėjų ir ilgametis vadovas dr. Edvardas Makelis, šiuo metu vykdoma naujo vadovo atranka, kuris, tikimės, į organizacijos veiklą įneš naudingų permąnų ir tęs jau pradėtus darbus, puoselės organizacijos ilgametes tradicijas ir vertybes.

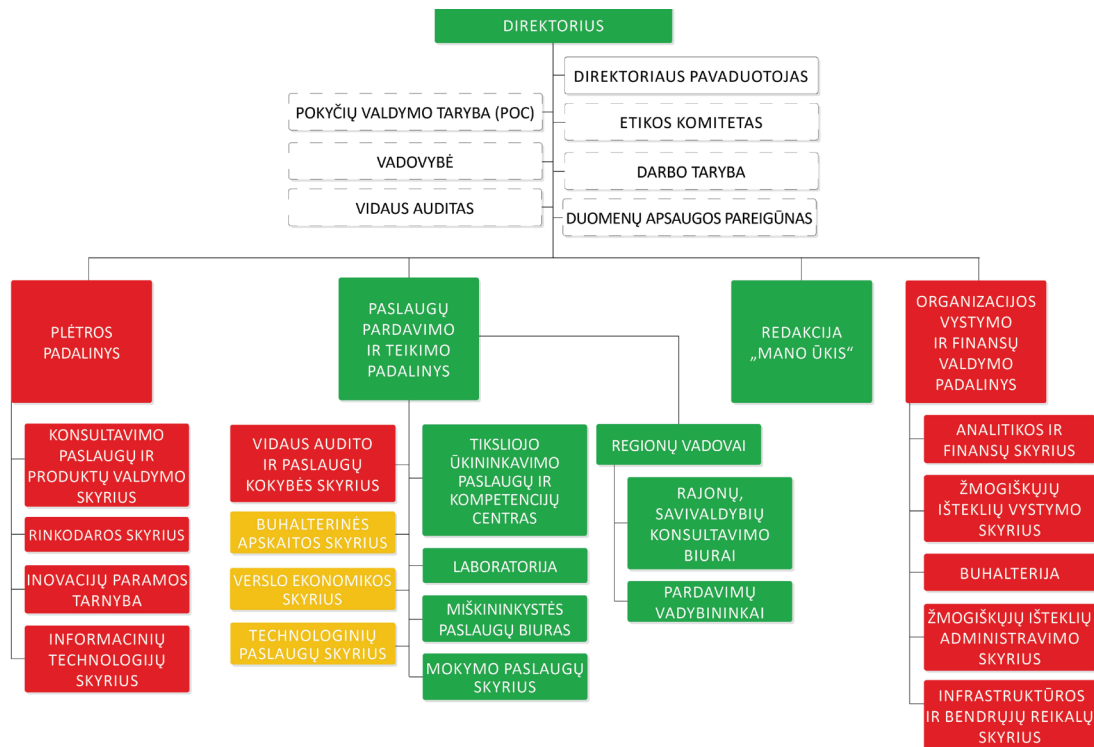
Įgyvendintos priemonės padėjo Konsultavimo tarnybai 2022 m. pasiekti teigiamą veiklos rezultatą, suvaldyti finansinių srautų sutrikimus, stabilizuoti darbuotojų kaitą, išlaikyti gana stabilų klientų skaičių ir aukštą jų pasitenkinimo lygį konsultantų teikiamomis paslaugomis (tiksliai informacija apie pasiektus tikslus ir rodiklius pateikta šioje ataskaitoje). Džiaugiamės, kad kiti metai Konsultavimo tarnybai – jubiliejiniai, švęsime savo veiklos 30-metį. Šiame gražiame skaičiuje telpa klientų pasitikėjimas, kuris jau keliauja iš kartos į kartą, taip pat daug darbo valandų, kurios ištirpo kuriant bei teikiant aktualias ir itin reikalingas paslaugas ūkininkams. Kitus metus skirsime santykiams su klientais stiprinti. Mūsų siekis – būti dar arčiau jų.

1. KONSULTAVIMO TARNYBOS STRUKTŪRA



STRUKTŪRA

Atsižvelgiant į įstaigos misiją, strateginius tikslus, suformuota įstaigos valdymo ir funkcinė struktūra (1 paveikslas). Pagrindinis dėmesys struktūroje skiriamas paslaugų pardavimo ir teikimo, plėtros, vystymo ir finansų valdymo funkcijoms įgyvendinti. Pagal šias kryptis suformuoti Konsultavimo tarnybos padaliniai, skyriai.



1 pav. Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinė struktūra

Paslaugų pardavimas ir teikimas. Svarbi sritis – rūpintis klientų poreikiais, t. y. pristatyti paslaugas vartotojui ir jas suteikti parduodant. Tobulinome pardavimo sistemą, didelį dėmesį skyrėme paslaugų atlikimui valdyti. Gyvename intensyvioje konkurencinėje aplinkoje. Mūsų klientas bus patenkintas, jei bus garantuota teikiamų paslaugų kokybė, kurios siekiame ją efektyviau valdydami. Labai svarbu ne tik pasiūlyti paslaugas, o ir profesionaliai jas atlikti. Didelis dėmesys buvo skirtas aukščiausios kvalifikacijos specialistams ir konsultantams ugdyti ir paslaugų atlikimui valdyti. Šias funkcijas vykdė Paslaugų pardavimo ir teikimo padalinys.

Plėtra. Esame dėl klientų, tad didelį dėmesį skyrėme plėtrai, t. y. naujų produktų (paslaugų) kūrimui, inovatyvių technologijų paieškomis rinkoje, esančių konsultavimo paslaugų atnaujinimui. Šias funkcijas vykdė Plėtros padalinys.

Vidinės paslaugos. Užtikrinant sklandžią organizacijos plėtrą, paslaugų pardavimo ir atlikimo funkcijas, būtinas visapusiškas aptarnaujančių (vidines paslaugas teikiančių) skyrių įsitraukimas ir prisidėjimas. Itin svarbios sritys – darbuotojų, jų kompetencijų, darbo įrankių, darbo organizavimo tobulinimas ir plėtra. Šios funkcijos numatytos ir jas vykdė Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padalinys.

Konsultavimo tarnybos valdymo ir funkcinėje struktūroje kiekviena spalva turi savo reikšmę, t. y. padalinio tikslą ir paskirtį. *Žalia spalva* – tai svarbiausia spalva įstaigoje. Ja pažymėti pelno centrai, kurie atsako ne už uždirbtas pajamas, o už gautą iš savo veiklos pelną. *Geltona spalva*

žymimi skyriai, kurie parduoda paslaugas pačios įstaigos viduje už savikainą. Tai visi paslaugų teikėjai. *Raudona spalva* žymimi paslaugų arba išlaidų centrai. Kitaip tariant, tai atsakomybės centrai, kurie atsako už patiriamas savo veikloje išlaidas ir už atliekamų darbų kokybę. Šie padaliniai aptarnauja „žaliuosius“ padalinius ir užtikrina pastarųjų tikslų įgyvendinimą.

2022 m. atnaujinome funkcinę struktūrą:

1. Panaikinti Bendrųjų reikalų padalinys, Teisės, Projektų valdymo, Darbų saugos skyriai.
2. Nustatyta nauja Organizacijos vystymo ir finansų valdymo padalinio struktūra, kurią sudaro: Analitikos ir finansų, Žmogiškųjų išteklių vystymo, Žmogiškųjų išteklių administravimo, Infrastruktūros ir bendrųjų reikalų skyriai ir Buhalterija.

Korupcijos prevencija organizacijoje

Atsižvelgiant į 2018 m. birželio 27 d. priimto Lietuvos Respublikos korupcijos prevencijos įstatymo Nr. IX-904 5, 8 straipsnių pakeitimo ir Įstatymo papildymo 101 straipsniu įstatymo1 nuostatų svarbą, Konsultavimo tarnyba parengė „Korupcijos prevencijos programą“. Jos tikslai – nustatyti pagrindinius Konsultavimo tarnybos korupcijos principus ir reikalavimus, jų laikymosi užtikrinimo gaires, kurių įgyvendinimas sudaro prielaidas bei sąlygas Konsultavimo tarnybos mastu įgyvendinti aukščiausius skaidraus verslo vykdymo standartus.

Programos uždaviniai:

- a) sudaryti prielaidas korupcijos priežastims ir sąlygoms atskleisti bei jas šalinti;
- b) stiprinti viešumo ir skaidrumo principų laikymąsi Konsultavimo tarnyboje;
- c) didinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų teisinį sąmoningumą ir atsakingumą korupcijos prevencijos srityje;
- d) maksimaliai sumažinti korupcijos pasireiškimo tikimybę;
- e) didinti informacijos apie Konsultavimo tarnybos vykdomą veiklą prieinamumą;
- f) didinti klientų, partnerių ir visuomenės pasitikėjimą Konsultavimo tarnybos vykdoma veikla.

Programa, išvada, atmintinės ir kita aktuali informacija, susijusi su korupcijos prevencija, skelbiama Konsultavimo tarnybos tinklalapio www.lzukt.lt dalyje KORUPCIJOS PREVENCIJA. Susirinkimų metu darbuotojai informuojami aktualiais klausimais, susijusiais su korupcijos prevencijos priemonėmis, pranešėjų apaugos užtikrinimo klausimais ir kt.

2. KONSULTAVIMO TARNYBOS VEIKLOS REZULTATAI

2.1. FINANSAI

Konsultavimo tarnyba 2022 m. savo veiklai vykdyti naudojo visus planuotus finansinius šaltinius, leido lėšas atsakingai ir taupiai, nes realiam lėšų poreikio didėjimui ar mažėjimui įtakos turėjo pokyčiai dėl aplinkoje esančios rizikos, ekonominės šalies situacijos svyravimų ir būtinų įdiegti naujovių. Vienus pokyčius įstaiga numatė ir iš anksto planavo atitinkamus veiksmus bei išlaidas, kiti atsirado netikėtai ir pareikalavo papildomų pastangų ir finansų.

Finansinių šaltinių suvestinė pateikta 1 lentelėje.

1 lentelė. **Konsultavimo tarnybos finansinių šaltinių pasiskirstymas ir palyginimas**

Eil. Nr.	Finansinis šaltinis	2021 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)	2022 m. planuotos lėšos, Eur (be PVM)	2022 m. faktinės lėšos, Eur (be PVM)
1.	Projektas „Žemdirbių konsultavimas“	278 446	300 000	513 428
	Projektas „Ūkio apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)	527 160	552 160	552 160
	Projektas „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimas“ (STEB)	452 000	403 000	370 634
	Projektas „Tvarios gamybos žemės, maisto ūkio ir žuvininkystės sektoriuose kriterijų nustatymas, atitikimo šiems kriterijams vertinimo ir kontrolės sistemos parengimas“ (TGKKS)	5 429	10 000	10 000
	Projektas „Nacionalinei apskaitai ir „žaliajam“ sertifikavimui tinkamos ŠESD emisijų ir CO2 absorbcijos apskaitos modelio sukūrimas ūkio lygiu“ (ŠESD)			2 997
2.	Su Europos Sąjungos parama įgyvendinami projektai	667 899	189 102	329 548
3.	Tarptautinių projektų lėšos	43 661	114 643	131 383
4.	Klientų lėšos – visos paslaugos klientams, leidyba, kita	10 133 764	10 690 000	10 589 277

2.2. KLIENTAI

Konsultavimo tarnybos klientai yra fiziniai ir juridiniai asmenys, užsiimantys žemės ūkio veikla, miško savininkai, labai mažos ir mažos įmonės (visų pirma veikiančios kaimo vietovėse). Konsultavimo paslaugas 2022 m. pirko 10 117 klientų, kurie naudojami mokymo, technologinėmis,

augalininkystės laboratorijos, darbų saugos, miškininkystės, ekonomikos, buhalterinės apskaitos ir nuotolinėmis paslaugomis. Lyginant su 2021 m., paslaugas pirkusių klientų skaičius sumažėjo beveik 5 procentais.

Konsultavimo tarnyba siekia ilgalaikio bendradarbiavimo su klientais. Iš bendro 2022 m. klientų skaičiaus 84 proc. paslaugomis naudojosi ne vienus metus, o 16 proc. klientų yra nauji.

Dauguma Konsultavimo tarnybos paslaugų teikiamos sudarant sutartis. 2022 m. paslaugomis naudojosi 6 920 sutartinių klientų, iš kurių 11 proc. nauji, sutartis sudarę pirmus metus.

Konsultavimo tarnyba atidžiai nagrinėja kiekvieno kliento, nutraukusio ilgalaikį bendradarbiavimą su įstaiga, priežastis (klientų apklausa, detalus priežasčių nagrinėjimas su biurų vadovais ir konsultantais) ir numato prevencines priemones šiems praradimams mažinti.

Konsultavimo tarnybos tikslas – pateikti klientams jų poreikius atitinkančias, kompleksines, ūkio veiklos rezultatams įtakos turinčias paslaugas. 2022 m. kompleksines paslaugas (dvi ir daugiau) pirko 6 977 klientai (31 proc. daugiau nei 2021 m.), iš jų 44 proc. – dvi paslaugas, 22 proc. – tris, 17 proc. – keturias, 9 proc. – penkias, 8 proc. – daugiau nei penkias.

2022 m. įvairių projektų veikloje dalyvavo 2 949 klientai. Taigi, per metus su Konsultavimo tarnyba bendradarbiavo ir naudojo teikiamomis paslaugomis 10 781 unikalių klientų.

2.3. PASLAUGŲ KŪRIMAS IR PALAIKYMAS

Siekiant didinti įstaigos veiklos efektyvumą, 2022 m. pagrindinis dėmesys skirtas esamoms paslaugoms ir įrankiams, integruotiems į programą „e-GEBA“, atnaujinti. Atnaujinimai atlikti pagal sudarytą „Naujų paslaugų kūrimo ir esamų paslaugų atnaujinimo planą 2022 m.“ Įdiegti atnaujinimai orientuoti į paslaugų teikimo sąnaudų mažinimą, siekiant padidinti paslaugų teikimo efektyvumą.

2022 m. daug dėmesio skirta finansinės apskaitos paslaugos teikimo procesui optimizuoti. Adaptuotas ir į apskaitos programą „e-GEBA Buhalterija“ įdiegtas pirkimo dokumentų atpažinimo ir duomenų perdavimo automatizavimas.

Bendradarbiaujant su VĮ Žemės ūkio duomenų centru įgyvendintas duomenų teikimas į paraiškų priėmimo sistemą (PPIS).

Siekiant užtikrinti sklandų Laboratorijos paslaugų teikimo procesą, 2022 m. automatizuojamas Laboratorijos informacijos valdymo sistemos (LIMS) duomenų perdavimas iš / į modulį „e-GEBA Augalininkystė“.

Taip pat 2022 m. atnaujinta konsultavimo paslaugų ir įrankių paslaugoms teikti kūrimo, atnaujinimo ir valdymo tvarka, parengtas 2023 m. paslaugų skaitmeninimo planas. Sudaryta ir įgyvendinama darbų saugos paslaugų grupės plėtros strategija. Klientams sukurta mobili „e-GEBA“ („iOS“, „Android“) aplikacija, kurios tikslas – pagreitinti reikiamos informacijos perdavimą ir pagerinti komunikavimą tarp konsultantų ir klientų.

2.4. PASLAUGŲ PARDAVIMAS IR TEIKIMAS

Pajamos už klientams parduotas paslaugas 2022 m. sudarė apie 85 proc. įstaigos metinių pajamų. Šie skaičiai rodo, kad paslaugų pardavimas yra viena svarbiausių Konsultavimo tarnybos veiklos sričių. Pagrindinis paslaugų pardavimo proceso tikslas – tenkinti klientų poreikius rezultatyviai veikiant rinkoje ir efektyviai bendradarbiaujant įstaigoje tarp padalinių. Šiam tikslui pasiekti pasitelkiamos darbuotojų kompetencijos, pažangi bendravimo su klientu praktika, darbo metodai.

Žemės ūkio konsultavimo ir mokymo paslaugų srityje konkurencija augo, žemdirbiai turi vis didesnį pasirinkimą, atitinkamai kelia aukštesnius reikalavimus ir paslaugų kokybei, ir aptarnavimui. Pagrindiniai faktoriai, kurie riboja Konsultavimo tarnybos paslaugų plėtrą – kompetentingų darbuotojų trūkumas darbo rinkoje, nuolatinė žinių, informacijos, technologijų kaita, reikalaujanti didelių investicijų į darbuotojų kompetencijas, įstaigos veiklos palaikymo kaštų augimas, todėl pagrindinis dėmesys 2022 m. buvo nukreiptas į struktūros ir veiklos optimizavimą, efektyvesnį paslaugų teikimą. Atsisakyta visų ne pirmo būtinumo investicijų, peržiūrėti paslaugų teikimo procesai, atliktas veiklos perskirstymas tarp atskirų paslaugų teikėjų, siekiant pritraukti naujus ir išlaikyti turimus klientus.

Teikiamų paslaugų kokybė, operatyvus reagavimas į klientų poreikius, tinkamas jų aptarnavimo lygis ir grįžtamasis ryšys išliko prioritetu, nepaisant ekonominių sunkumų.

2022 m. tikslų siekėme šiomis priemonėmis:

- Tęsėme paslaugų ir produktų pardavimo ir paslaugų teikimo klientams organizavimo proceso tobulinimą. Pradėjome diegti aktyvių pardavimų sistemą, atskirdami atskiras užduotis pardavimo vadybininkams, tačiau darbuotojų kaita (išėjimas iš darbo, tikslinės atostogos, karjera), sudėliojo taip, kad metų gale likome be pardavimo vadybininkų, bet tuo pačiu žengėme žingsnį į aktyvesnius pardavimus iš kiekvieno konsultanto pozicijos, atskyrėme paslaugų pardavimo ir paslaugų teikimo veiklos dalis.

- Kaip ir planavome, plėtėme bendradarbiavimą su komercinėmis įmonėmis ir pasirašėme 3 bendradarbiavimo susitarimus. Tokiu būdu stengiamės kurti didesnę pridėtinę vertę mūsų klientams.

- Intensyviai dirbome siekdami didinti specialistų ir konsultantų darbo efektyvumą, kokybę ir profesionalumą. 2022 m. tęsėme vidinį projektą „Naujas buhalterinės apskaitos paslaugos teikimo modelis“ ir iki metų galo atsirinkome, įdarbinome, apmokėme 40 apskaitininkų, kurie sėkmingai prisidėjo prie rajonų biurų komandų darbo. Taip pat eksperimento tvarka turime vieną biuro vadovą, kuris antrus metus vadovauja dviem biurams ir dalį laiko teikia paslaugas, o nuo spalio pradžios – kitą vadovą, kuris vadovauja trimis biurams ir konsultavimo paslaugų neteikia, o vykdo aktyvius pardavimus. Manome, kad 2023 m. bus palankesnė (stabilesnė) situacija darbo rinkoje, o ekonominės galimybės leis toliau vykdyti valdymo optimizavimą bei efektyvinimą.

- 2022 m. pradėjome kurti ir metų gale startavome su konsultantų veiklos apimčių valdymo sistema (kiekvienam konsultantui formavome individualias veiklos užduotis, kurias sudarė paslaugų pardavimas, teikimas, darbas projektuose, papildomai deleguotos funkcijos ir kiti įsipareigojimai).

2022 m. Konsultavimo tarnyboje 263 paslaugų teikėjai klientams teikė augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės, darbų ir priešgaisrinės saugos, verslo ekonomikos, buhalterinės apskaitos, mokymų ir laboratorinių tyrimų paslaugas visoje Lietuvos teritorijoje.

Paslaugų teikėjų iš kitų biurų užsakymai ir jų atlikimo stebėseną vykdyta pasitelkiant kompiuterinę klientų valdymo sistemos (CRM) paslaugų užsakymo dalį, kuria buvo efektyviau atliekami pokyčiai, esant mažiausiems nuokrypiams. Nepasimetė nei vienas užsakymas, o esant poreikiui operatyviai buvo keičiami ir / ar pasitelkiami papildomi paslaugų teikėjai, kad klientams būtų suteiktos reikalingos paslaugos. Vertinant tai, kad yra paslaugų sezoniškumas, tokia valdymo forma padeda efektyviai atlikti darbus, sutelkti ir paskirstyti žmogiškuosius bei techninius išteklius piko metu.

Kokybiškas paslaugų teikimas yra pagrindinė sąlyga, užsitikrinti ilgalaikį klientų pasitikėjimą

ir pagarbą, todėl Konsultavimo tarnyba yra įdiegusi paslaugų teikėjų kompetencijų užtikrinimo sistemą, kuri apima:

- naujų paslaugų teikėjų paruošimą: įvedimą į darbą, jų kompetencijų ugdymą ir vertinimą;
- visų paslaugų teikėjų nuolatinį profesinių žinių tobulinimą, teorinį ir praktinį jų vertinimą;
- suteiktų paslaugų kokybės vertinimą ir kt. priemones.

2.5. PASLAUGŲ VIEŠINIMAS IR INFORMACIJOS SKLAIDA

Konsultavimo tarnybos vienas pagrindinių tikslų – būti šalies agroverslo konsultavimo įmonių lydere, teikiančia kokybiškas ir klientų poreikius atitinkančias paslaugas, ugdyti platų lojalių klientų ratą. Siekiant didinti prekės ženklo žinomumą, paslaugų pardavimo apimtį, pozicijas rinkoje, naudojamos rinkodaros ir pardavimų skatinimo priemonės. 2022 m. išskirtinis dėmesys buvo skirtas buhalterinių paslaugų pardavimui ne žemės ūkio subjektams, veiklą vykdančioms kaimo vietovėse arba rajonų centruose, skatinti. Tarp svarbiausių paslaugų žemės ūkio subjektams buvo verslo ekonomikos, tiksliojo ūkininkavimo ir laboratorinių tyrimų paslaugos.

Atsižvelgiant į tai, kad ūkininkai modernėja ir ieško informacijos internete, 2022 m. daugiausia naudotos skaitmeninės rinkodaros priemonės: suaktyvinti srautai Konsultavimo tarnybos valdomose interneto svetainėse, partnerių ir komercinėse agroverslo svetainėse, socialiniuose tinkluose (Facebook, Instagram, Youtube), išnaudoti SEO privalumai, įveiktas naujienlaiškių siuntimo duomenų bazė, tekstinis turinys konvertuotas į audio formatą ir skelbiamas Soundcloud / Spotify platformose. Toliau plėtotas išskirtinis turinys žemės ūkio auditorijai – tinklalaidė „LŽŪKT žinių klubas“.



2 pav. Tinklalaidė „Žinių klubas“

Vasario 9–10 d. Konsultavimo tarnyba organizavo nuotolinę tarptautinę konferenciją „Sveikas dirvožemis – sveikam augalų derliui“, skirtą ūkininkams, konsultantams, mokslininkams, žė-

mės ūkio politiką formuojančioms institucijoms. Dviejų dienų nuotolinėje konferencijoje patirtimi dalinosi lektoriai iš Kanados, Jungtinių Amerikos Valstijų, Didžiosios Britanijos, Olandijos, Belgijos ir Lietuvos. Konferencija sulaukė didelio susidomėjimo – online renginyje dalyvavo daugiau nei 1000 dalyvių, renginio įrašas Youtube platformoje peržiūrėtas beveik 2000 kartų.

Augalų vegetacijos metu, kaip ir kiekvienais metais, žemdirbiams pristatytas videoreportažų ciklas iš skirtingų Lietuvos regionų, kuriame pristatyta pasėlių situacija ir rekomendacijos jų priežiūrai tobulinti (balandis / gegužė ir rugsėjis / spalį).

Siekiant žemdirbius sudominti tiksliojo ūkininkavimo principais ir naudojamomis technologijomis, skirtomis tiek augalininkystės, tiek gyvulininkystės ūkiams, birželio mėnesį buvo organizuotas demotūrų ciklas. Tiksliojo ūkininkavimo paslaugų ir kompetencijų centro komanda kartu su Rinkodaros skyriaus darbuotojais vyko į Vilkaviškio, Tauragės, Šalčininkų, Kauno rajonų ūkius.

Konsultavimo tarnybos paslaugos, veikla pristatyti net penkiose nacionalinio lygmens parodose:

- Rugsėjo 10 d. parodoje „Avis aprėngs ir pamaitins 2022“ avininkystės sektoriaus atstovams pristatytos mobilios gyvulininkystės laboratorijos paslaugos.
- Birželio 29 d. – liepos 1 d. „Agrovizijoje“ pristatytos gyvulininkystės paslaugos, skirtos skirtingiems segmentams – ir mėsiniams, ir pieniniams galvijams.
- Rugsėjo 22 d.– 24 d. parodoje „Inno panorama“ Konsultavimo tarnyba pristatė tiksliojo ūkininkavimo paslaugas.



3 pav. „Agrovizija 2022“ metu

Konsultavimo tarnyba unikali ne tik tuo, kad yra tinklinė organizacija, bet ir tuo, kad valdo kelis interneto informacijos sklaidos kanalus – www.lzukt.lt ir edukacinį portalą žemdirbiams www.agroakademija.lt. Svetainėje www.lzukt.lt publikuota informacija apie organizacijos teikiamas

paslaugas, svarbius įvykius ir biurų veiklą, projekcinę veiklą, bendradarbiavimą su partneriais ir kt. Per metus svetainėje publikuoti beveik 200 straipsnių. Svetainėje plėtojamos dvi skiltys – „Am-basadoriai“ ir „Aš esu LŽŪKT“. „Ambasadorių skiltis“ skirta perteikti gerą klientų patirtį – publikuoti ir smulkių, ir stambesnių ūkių sėkmės istorijas bendradarbiavimo su organizacija kontekste.

Skiltyje „Aš esu LŽŪKT“ publikuojama veikla, susijusi su įmonės darbuotojais, vidinėmis iniciatyvomis. To tikslas – kurti patrauklaus darbdavio įvaizdį, siekiant pritraukti naujus darbuotojus į įstaigos kolektyvą.

Agroverslo portale www.agroakademija.lt Konsultavimo tarnybos paslaugos pristatytos netiesiogiai, kadangi pagrindinis portalo tikslas – šviečiamosios edukacinės veiklos sklaida. Per 2022 m. nufilmuoti ir paskelbti 65 videoreportažai, kuriuose pristatyta įstaigos veikla, geroji žemdirbių ir klientų praktika Lietuvoje ir užsienio šalyse pristatytos mokslininkų ir konsultantų įžvalgos. Portalo lankytojai per metus galėjo perskaityti daugiau nei 500 straipsnių finansinės apskaitos, augalininkystės, gyvulininkystės, ekonomikos, darbų saugos ir priešgaisrinės saugos, miškininkystės, inovacijų, pasaulio ūkininkavimo tendencijų tematika.

Per 2022 m. Konsultavimo tarnyba padidino savo sekėjų gretas socialiniuose tinkluose nuo 13,2 tūkst. iki 15 tūkst.

Žurnalo „Mano ūkis“ redakcija

Žurnalas „Mano ūkis“ į žemdirbių namus keliauja jau 25 metus, kuriame ūkininkai randa vertingos agroverslo, žemės ūkio mokslo ir praktikos naujiena, įdomių ir sėkmingų ūkininkavimo istorijų. Per 2022 m. buvo išleista 12 žurnalo „Mano ūkis“ numerių, net keturi jų buvo specializuoti – jų viduje buvo integruoti priedai „VETinfo“, kur daugiau vertingos informacijos rado gyvulininkystės ūkių šeimininkai bei veterinarijos gydytojai. 2022 m. buvo tobulintas redakcijos interneto puslapis – www.manoukis.lt, jame buvo naujintos tam tikros skiltys, pradėti publikuoti ne tik straipsniai, bet ir videoreportažai (iš portalo [agroakademija.lt](http://www.agroakademija.lt)) bei trumpi operatyvūs video iš renginių. Buvo didesnis dėmesys skirtas glaudesnio santykio su skaitytojais kūrimas – įdiegta nauja naujienlaiškių siuntimo programa ir kt.

3. BENDRADARBIAVIMAS

Naujojo laikotarpio Bendrosios žemės ūkio politikos (BŽŪP) strateginiame plane iškeltas kompleksinis tikslas – modernizuoti sektorių, kaupiant žinias ir keičiantis jomis, diegiant inovacijas ir gerinant skaitmeninimą žemės ūkyje ir kaimo vietovėse, skatinant jų praktinį taikymą. Siekdamą prisidėti prie šio tikslo įgyvendinimo bei atsižvelgdama į žemės, maisto ir miškų ūkio sektoriaus poreikius, Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba kartu su Vytauto Didžiojo universitetu (VDU), Lietuvos sveikatos mokslų universitetu (LSMU), Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru (LAMMC), VDU Žemės ūkio akademijos mokomuoju ūkiu, LSMU Praktinio mokymo ir bandymų centru bei Žemės ūkio taryba 2022 m. liepos 15 d. pasirašė jungtinės veiklos sutartį dėl „Žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos“ (ŽŪŽIS) klasterio sukūrimo. ŽŪŽIS klasteris sieks ne tik kurti žemės ūkio žinias ir inovacijas, bet ir dalintis jomis, telkti žemės, maisto ir miškų ūkio, taip pat kitus kaimo plėtros subjektus bendrai veiklai, plėtoti dialogą ir bendras iniciatyvas, taip pat konsultuoti įgyvendinant BŽŪP.

Domėdamasi kitų Baltijos šalių konsultavimo tarnybų vaidmeniu ŽŪŽIS, Konsultavimo tarnyba lapkričio mėnesį dalyvavo Taline vykusiame Lietuvos, Latvijos, Estijos ir Suomijos konsultavimo tarnybų susitikime, kuriame dalintasi patirtimi bei diskutuota apie šių šalių konsultavimo tarnybų vaidmenį ir tikslus žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemoje.

Plėtodama bendradarbiavimo ryšius su Lietuvos mokslo ir studijų institucijomis, Konsultavimo tarnyba 2022 m. partnerės teisėmis dalyvavo mokslinių ir taikomosios veiklos projektų įgyvendinime. Siekdamą pasidalinti inovacijų kūrimo patirtimi, aptarti naujas bendradarbiavimo galimybes bei žemės ūkio sektoriaus inovacijų poreikį, įstaiga dalyvavo Europos inovacijų partnerystės (EIP) veiklos grupių kontaktų ir patirčių mugėje, kuri vyko parodos „Inno panorama“ metu ir subūrė 14 šalių EIP veiklos grupių iš skirtingų institucijų.

Inovacijų paramos tarnyba, bendradarbiaudama su įvairiomis ES žemės ūkio mokslo ir studijų institucijomis, konsultavimo įstaigomis ir kitomis organizacijomis, partnerės teisėmis dalyvavo rengiant bei teikiant projektų paraiškas pagal ES bendrąją mokslinių tyrimų ir inovacijų programą „Europos horizontas“. 2022 m. finansavimas patvirtintas keturiems naujiems projektams, kuriuos įgyvendinant bus prisidedama ne tik prie tarptautinio bendradarbiavimo plėtros, bet ir Konsultavimo tarnybos darbuotojų žinių gilinimo tvaraus ūkininkavimo, dirvožemio kokybės gerinimo srityse, taip pat prie ES Dirvožemio misijos ir Europos žaliojo kurso tikslų įgyvendinimo.

Konsultavimo tarnyba, įgyvendindama įstaigos misiją ir puoselėdama vertybes, 2022 m. dalyvavo įvairioje veikloje, susijusioje su inovacijų žemės ūkyje diegimu, paslaugų plėtojimu ir tobulinimu.

Vasario 28 d. Nacionalinės mokėjimo agentūros rengtame „Interreg Europe“ programos „Agrirenaissance“ projekto socialinių partnerių susitikime Inovacijų paramos tarnybos specialistės pristatė taikomųjų inovacijų ir tyrimų rezultatų informacinę sistemą TITRIS, kurioje pateikiama naudinga informacija apie sukurtas ir taikomas žemės ūkio inovacijas.

Kovo 3 d. Konsultavimo tarnyba kartu su partneriais organizavo nuotolinį seminarą „Nuo dirvožemio paruošimo iki kukurūzų realizavimo galimybių“. Renginyje kalbėta apie naujausias kukurūzų veisles, tręšimo ir augalų apsaugos technologijas, kukurūzų derliaus nuėmimo techniką ir realizavimo galimybes.

Balandžio 7 d. Konsultavimo tarnyboje lankėsi Latvijos privačių miškų savininkai, su kuriais diskutavome apie Lietuvos ir Latvijos miškininkystės situaciją, teisinį reguliavimą ir kt.

Birželio 2 d. Konsultavimo tarnybos direktorius kartu su specialistais susitiko su Utenos kolegijos vadovybe ir atstovais. Susitikime pristatytos LŽŪKT teikiamos paslaugos, supažindinta su

mūsų skaitmeninėmis sistemomis. Aptartas galimas bendradarbiavimas atliekant užsakomuosius taikomuosius tyrimus, studentams rengiant baigiamuosius darbus, atliekant praktiką LŽŪKT, pasidalinta mintimis apie žemės ūkio, aplinkos apsaugos, vadybos ir kitų specialistų rengimą.

Rugsėjo 26 d. Konsultavimo tarnybos direktorius kartu su augalininkystės specialiste atstovavo darbo grupėje, suburtoje išnagrinėti Europos Parlamento ir Tarybos reglamento dėl tausaus augalų apsaugos produktų naudojimo projektą, formuoti Lietuvos derybinę poziciją tausaus augalų apsaugos produktų naudojimo reikalavimų nustatymo ir įgyvendinimo klausimais.

Lapkričio 10 d. Konsultavimo tarnybos direktorius su Plėtros padalinio vadove dalyvavo LR žemės ūkio ministerijoje vykusiame susitikime su Kosovo Respublikos žemės ūkio, miškininkystės ir kaimo plėtros ministru ir jo vadovaujama delegacija. Susitikimo metu buvo pristatyta Konsultavimo tarnybos istorija, veikla, pasiekimai.

Gruodžio 1 d. Konsultavimo tarnybos ir NMA atstovai Kauno r. biure susitiko su Turkijos žemės ūkio ministerijos specialistais, kurie domėjosi ŽŪŽIS diegimo principais Lietuvoje, ūkininkų konsultavimo pagal priemonę „Parama žemdirbių konsultavimui“ organizavimu ir konsultantų kvalifikacijos tobulinimo procesais.

4. DARBUOTOJAI

Konsultavimo tarnybos darbuotojų sąrašinis skaičius 2022 m. pabaigoje buvo 416 (iš jų 25 darbuotojai – nėštumo ir gimdymo bei vaiko priežiūros atostogose). Didžioji dalis darbuotojų (98 proc.) dirba pagal neterminuotą darbo sutartį.

Atsižvelgiant į darbuotojų kaitą, per 2022 m. priimti 67 darbuotojai (iš jų 19 konsultantų, 38 apskaitininkai ir 10 specialistų). Atleisti 77 darbuotojai.

2022 metams parengtas bendrųjų ir vadybinių kompetencijų ugdymo ir tobulinimo planas darbuotojams, atskirai sudaryti profesinių kompetencijų ugdymo planai konsultantams. 2022 m. didesnis dėmesys skirtas vidiniams mokymams, kuriuos pati Konsultavimo tarnyba darbuotojams ir organizuoja. Palyginus darbuotojų vidutinės kvalifikacijos kėlimo valandas pastaruosius penkerius metus, 2022 m. darbuotojai mokėsi mažiau. Konsultavimo tarnyboje 2022 m. kvalifikaciją mokymuose tobulino 415 darbuotojų. Jie mokymuisi skyrė 13242 darbo valandas, išklause mokymus pagal 170 temų, vienas darbuotojas mokėsi vidutiniškai 33 val. 2021 m. vienas darbuotojas mokėsi vidutiniškai 58 val. Konsultavimo tarnybos viduje kvalifikacijos tobulinimo mokymai skirstomi pagal jų organizavimo pobūdį: į vidinius (10022 val., 79 proc.) ir išorinius (2603 val., 21 proc.), o pagal ugdomas kompetencijų sritis – į profesinius (11111 val., 88 proc.), bendrųjų gebėjimų (1250 val., 10 proc.) ir vadybinius (264 val., 2 proc.). Iš esmės buvo atnaujinta intraneto skiltis „Ugdome kompetencijas“.

2022 m. pradėta nauja iniciatyva – **naujienulaiškio leidimas** (el. formatu) Konsultavimo tarnybos darbuotojams. Jis leidžiamas kas ketvirtį (2022 m. balandžio 8 d., 2022 m. liepos 7 d., 2022 m. spalio 10 d. ir 2023 m. sausio 10 d.). Į jį sudedama ne tik daug šypsenų, pastangų ir darbo, bet ir apžvelgiami praėjusio ketvirčio įvykiai, rekomenduojami peržiūrėti įdomūs podcastai, skiriamas dėmesys susipažinti su naujais darbuotojais, pristatomi artėjantys konkursai, socialinės iniciatyvos ir kt. Visi darbuotojai kviečiami skaityti, domėtis, susipažinti ir dalintis savo įžvalgomis. Darbuotojai teikia grįžtamąjį ryšį, kad ši iniciatyva jiems patinka ir sužino naujų dalykų.

2022 m. vasario mėn. įvyko **konsultantų atlygio sistemos pokytis**, ji pakeista iš esmės. Konsultantų atlygio sistemos pokyčio tikslas – aiški, vieninga organizacijos tikslus ir darbuotojų lūkesčius atitinkanti atlygio sistema, kuri suteikia darbuotojams saugumą ir stabilumą ir skatina pasiekti iškeltus tikslus. Šio pokyčio laukiami rezultatai:

- mokamas stabilus bazinis atlyginimas, siekiant būti konkurencingais rinkoje;
- kintama dalis orientuota į organizacijos tikslų pasiekimą;
- darbuotojams rengiamos veiklos užduotys, apibrėžiančios darbo apimtį;
- parengtas karjeros kelio modelis su aiškiomis pareigybių atsakomybėmis;
- taikoma vieninga, aiški atlygio peržiūros sistema.

Į pusmetį diegiant naująją atlygio sistemą pareikalavo iššūkių suvaldant darbuotojų kaitą, po pusmečio situacija stabilizavosi. Metų pabaigoje atlikta konsultantų apklausa dėl kintamos atlygio dalies siekiant išsiaiškinti, kaip darbuotojai ją supranta, ar viskas yra aišku, kokių pasiūlymų turi jos tobulinimui. Atsižvelgiant į apklausos rezultatus, planuojami pakeitimai 2023 m.

Organizacijos vertybių puoselėjimas – neatsiejama kasdienybės dalis, kuri stiprina tarpusavio pasitikėjimą ir padeda sklandžiau judėti organizacijos tikslų įgyvendinimo link. 2022 m. inicijavome **dienos su komanda** idėją, parengtos šiai dienai skirtos taisyklės. Šios dienos tikslas – skatinti bendruomeniškumą per neformalią veiklą ir / ar išvykas. Kvietėme visų komandų vadovus burti stiprią, vieningą komandą ne tik siekti bendrų tikslų, bet ir į bendrą neformalią veiklą. Šia idėja pasinaudojo 41 komanda, iš jų 12 komandos dieną organizavosi kartu su kitais.



Spalis buvo paskelbtas vertybių mėnesiu. Ši iniciatyva pradėta 2021 m. ir toliau tęsiama. Visą mėnesį kalbėjome apie Konsultavimo tarnybos **vertybes**, kaip mūsų darbe atsispindi bendradarbiavimas, inovatyvumas, saugumas ir socialinė atsakomybė, profesionalumas, bendruomeniškumas, nešališkumas – dalinomės konkrečiais pavyzdžiais iš kasdieninės veiklos.

2022 metų vasario–kovo mėnesiais vyko **geriausių rezultatų per 2021 m. pasiekusių darbuotojų rinkimai ir balsavimas**. Paslaugų teikėjų ir pardavėjų vertinimo balai buvo skaičiuojami ir reitinguojami, o metų darbuotojai (specialistai ir vadovas) buvo renkami balsuojant. Rinkimus vainikavo gegužės 20 d. vykęs renginys, į kurį buvo pakviesti visi, kurie buvo išrinkti pasiekę geriausių rezultatų, bei jų vadovai. Geriausiems buvo įteiktos padėkos ir dovanų kuponai. Renginyje skambėjo jaunos atlikėjos Mortos

Čepaitės atliekamos dainos, renginio dalyviai dalyvavo ekskursijoje po Akademijos miestelį.

2022 m. sukurtas MS Teams kanalas „**Mes – LŽŪKT šeima!**“. Jis skirtas visiems didelės Konsultavimo tarnybos komandos nariams dalintis įspūdziais, patarimais, pozityviomis idėjomis, nuotraukomis ir kitomis žinutėmis, kurios turėtų vertę mums visiems kuriant, auginant ir puoselėjant LŽŪKT bendruomenę.

Per 2022 m. buvo vykdytos **įvairios iniciatyvos**, į kurias įsitraukė Konsultavimo tarnybos darbuotojai:

- **Piešinių konkursas** darbuotojų vaikams „**Nupieškime Lietuvą**“, skirtas Lietuvos Nepriklausomybės atkūrimo 1918 m. vasario 16 d. minėjimui. Vaikai nupiešė 30 piešinių: 15 – 6–10 m. amžiaus grupėje, 13 – iki 5 m. amžiaus grupėje, 2 – 11-mečių. Net šešios šeimos atsiuntė dviejų vaikučių piešinius. Piešiniais jie pasakė – „Mes mylime savo mažą Šalį“.

- **LŽŪKT žingsniuotojai**. Kolegas, mėgstančius žingsniuoti, kvietėme žingsniuoti aplink pasaulį drauge renkantis iššūkį „Aplink pasaulį su PROTO INDUSTRIJA!“. Turinčius #walk15 programėlę (neturinčius kvietėme atsisiųsti), kvietėme priimti iššūkį ir drauge žingsniuoti už LŽŪKT!

- **Padėkok kolegai!** Vienas iš didžiausių privalumų dirbant organizacijoje – draugiški ir pozityvūs komandos nariai, kurie pasiruošę padėti, konsultuoti ar tiesiog išklausyti. Visi mes, dirbantys LŽŪKT, esame komanda, prisidedanti prie organizacijos tikslų įgyvendinimo, puoselėjanti bendrystės kultūrą. Kiekvienas galime padovanoti kolegai šypsena. Paskelbta iniciatyva – AČIŪ– tęsiama nuo 2021 m. Ja siekiame išlikti dėmesingi ir puoselėjantys bendruomeniškumą! Dėkoti darbuotojai gali rašydami el. paštu AČIŪ įvardijant, kokios pagalbos sulaukė iš kolegos, CC pridėdant darbuotojai@lzukt.lt.



▪ **Suteikime saugius namus grįžtantiems paukščiams – kelkime inkilus!** LŽŪKT centre kovo 10 d., kalendorinę 40 paukščių dieną, buvo atidarytos inkilų dirbtuvės. Kolegos skyrė laiko gaminti ir kelti inkilus grįžtantiems paukščiams. Inkilus kėlėme prie savo įstaigos pastatų, kad pavasaris čiulbėtų taiką, tiesą, gėrį, meilę. Trys inkilai iškeliaavo į Panevėžio, Kelmės ir Klaipėdos rajonų biurus – tai padėka už klientams parduodamas miškininkystės paslaugas.

▪ **Miškasodis.** Konsultavimo tarnybos darbuotojai ne pirmus metus dalyvauja miškasodyje ir padeda atkurti mišką. 2022 m. balandžio 22 d. kartu su Miškininkystės paslaugų biuru organizuotas miškasodis. Darbavomės Dotnuvos girininkijoje. Prie sodinimo prisijungė ir mūsų Svečių namuose gyvenantys ukrainiečiai.



▪ **Kasdienės gudrybės „Inovatyvesni kasdien“.** Kas antrą savaitę intranete buvo pateikiama vis nauja gudrybė ar patarimas, kaip palengvinti dienos darbus / veiklą.

▪ **Sveikinimai Nacionalinės vyrų dienos ir Tarptautinės moters dienos proga.** Šių dienų proga LŽŪKT vyrai ir moterys vieni kitiems siuntė sveikinimus. Buvo parengti video. Vyrai moterims linkėjo: „Moterys, linkime žydėti, šypsotis, džiaugtis, būti mylimoms, mylinčioms ir išlikti paslaptingomis.“ Moterys vyrams linkėjo: „Brangieji, nacionalinės vyrų dienos proga linkime Jums tikėti savimi, būti laimingiems, mėgti tai, ką darote, bei mylinčių akių, kurios niekada nenustotų žvelgti į Jus“.

▪ **Velykų šventė.** Kvietėme pamatyti ir vieniems iš kitų pasimokyti marginti kiaušinius, kurti puokštes, daiginti žalumynus, puošti medžius, vaisių stalą, ridenti margučius. Kolegos dalinosi Velykų šventės nuotraukomis „Mes LŽŪKT šeima“ kanale.

▪ **Gėlėtų, margų ir ryškių kaip vasara aprangų diena.** Visus darbuotojus kvietėme pasidžiaugti paskutinėmis vasaros dienomis. Rugsėjo 29 d. kvietėme pasipuošti vasariškai – gėlėtai, margai ir ryškiai. Kadangi oro sąlygos buvo puikios, kvietėme papietauti gryname ore.



▪ **Protmūšis ir nuotolinis ugdantis susitikimas.** Rugsėjo 1-oji – žinių ir mokslo diena. Tą dieną kvietėme kolegas paminėti neįprastai – pertraukėlės metu nuotoliniu būdu prisijungti į protmūšio žaidimą ir patikrinti savo žinias. Suorganizavome nuotolinį ugdantį susitikimą „Kaip vaikams padėti tvarkytis su sunkumais naujame kolektyve. Vaikų ir tėvų emocinis ryšys.“ Žiniomis ir patirtimi su mumis dalinosi

lektorė Inga Dubovijienė, redakcijos „Mano ūkis“ kalbos redaktorė, Kauno kolegijos lektorė ir 9 metus Vaikų linijos savanorė, supervizorė.

▪ **Rudens gėrybių foto mugė.** Kvietėme kolegas MS Teams kanale „Mes – LŽŪKT šeima“ įkelti nuotraukas: ką užaugino, perdirbo, sukaupe sandėliukų lentynose, kokius sodinukus išaugino, pasodino, o gal kieme / balkone dar žydėjo gėlės? Pasidžiaugėme viskuo, ką mums atnešė sezonas, ką savo rankomis išauginome, gavome idėjų, ką galime pasodinti, sukurti savo kiemelių erdvėse arba net įsigyti. Praskaidrinome rudeninę vėšą kolegų iniciatyvomis, bendravimo šiluma.



▪ **LŽŪKT pyragų diena.** Lapkričio 8 d. organizuota LŽŪKT pyragų diena, kurios tikslas – dalintis ir padėti kitiems. Kolegos buvo kviečiami kepti pyragus, pasidalinti jais su kolegomis ir kartu paaukoti kovojantiems Ukrainoje. Pyragų dienoje surinktos lėšos buvo perduotos Kėdainių samariečiams, o jie pasirūpino paremti nuo karo nukentėjusias ukrainiečių šeimas.

▪ **Artėja Kalėdos.** Artėjant šventiniam laikotarpiui, kvietėme kolegas kurti LŽŪKT Kalėdas kartu. Lapkričio 25 d. startavome su jau tradicija tapančiu Kalėdinių dovanų mainų žaidimu, stebinome kolegas savo išradingumu ir kūrybiškumu. Jame dalyvavo 39 komandos. Taip patiki švenčių visus darbuotojus pasiekė Konsultavimo tarnybos kalėdinės dovanos (šiemet jos buvo saldžios). Kalėdinis vakarėlis įvyko pačių darbuotojų iniciatyva. Nepamirštamame, kupiname geros nuotaikos renginyje dalyvavo centro ir biurų entuziastai.

Keičiantis darbuotojų kartoms, iš vyresniųjų kolegų jaunimas perima žinias, patirtį, ryšius su klientais. Kuo ši estafetė sklandesnė, tuo stipresnė mūsų organizacija. Birželio 15 d. buvo suorganizuotas Konsultavimo tarnybos senjorų susitikimas. Juos kvietėme atvykti į centrą, o kam patogiau – į biurus, bendravome ir per nuotolį. **LŽŪKT senjorų klube** yra per 50 senjorų, kurie vadovaujami Gražinos Rimavičienės, daugiau ar mažiau bendrauja tarpusavyje. Į Prienų, Joniškio, Kauno, Trakų, Tauragės, Širvintų, Ukmergės, Šiaulių r. biurus ir centrą atvykę Rokiškio, Anykščių bei vietiniai senjorai bendravo per nuotolį. Juos pasveikino direktorius, pavaduotojas, padalinių vadovai. Susitikime dalyvavo 17 senjorų. Jie dėkojo biurų vadovams, kolegoms už renginio organizavimą, ryšių su biurų senjorais palaikymą. Visi kartu – ir aktyviai dirbantys, ir išėję į užtarnautą poilsį, esame viena bendruomenė – mus jungia Konsultavimo tarnyba.

Siekdami efektyvesnio naujų darbuotojų paieškos proceso, išplėtėme **bendradarbiavimą ryšius su universitetais bei kolegijomis**. Bendraudami su Utenos, Klaipėdos, Vilniaus kolegijomis ir VDU ŽŪA sutarėme dėl apsikeitimo naujų darbuotojų paieškos skelbimais, mūsų dalyvavimo karjerų dienose, specialistų paskaitų studentams. Taip pat Konsultavimo tarnyba pasirašė sutartį su VU dėl prisijungimo prie informacinės sistemos www.karjera.lt, kurioje 20 aukštųjų mokyklų studentai ir absolventai ieško / randa darbdavių darbo pasiūlymus. Sistemoje užsiregistravę 825 darbdaviai, informacija domisi daugiau kaip 30 tūkstančių studentų. Dar viena bendradarbiavimo sutartis parengta su Utenos kolegija. Jos tikslas – kaip suinteresuotam darbdaviui turėti įtakos reikalingų profesijų studentų ugdymo procesui, kad ateityje galėtume pasiūlyti jiems atlikti praktiką ir dirbti LŽŪKT, numatomos galimybės bendradarbiauti atliekant užsakomuosius taikomuosius tyrimus.

Siekdami efektyvesnio naujų darbuotojų paieškos proceso, išplėtėme **bendradarbiavimą ryšius su universitetais bei kolegijomis**. Bendraudami su Utenos, Klaipėdos, Vilniaus kolegijomis ir VDU ŽŪA sutarėme dėl apsikeitimo naujų darbuotojų paieškos skelbimais, mūsų dalyvavimo karjerų dienose, specialistų paskaitų studentams. Taip pat Konsultavimo tarnyba pasirašė sutartį su VU dėl prisijungimo prie informacinės sistemos www.karjera.lt, kurioje 20 aukštųjų mokyklų studentai ir absolventai ieško / randa darbdavių darbo pasiūlymus. Sistemoje užsiregistravę 825 darbdaviai, informacija domisi daugiau kaip 30 tūkstančių studentų. Dar viena bendradarbiavimo sutartis parengta su Utenos kolegija. Jos tikslas – kaip suinteresuotam darbdaviui turėti įtakos reikalingų profesijų studentų ugdymo procesui, kad ateityje galėtume pasiūlyti jiems atlikti praktiką ir dirbti LŽŪKT, numatomos galimybės bendradarbiauti atliekant užsakomuosius taikomuosius tyrimus.

Kaip dauguma organizacijų, taip ir Konsultavimo tarnyba, ieško įstaigai, klientams ir darbuotojams palankiausio derinio – kiek turime dirbti darbo vietose, kiek galime dirbti iš namų. Nustatyti **hibridinio darbo organizavimo modelio (-ių)** taisykles buvo suburta darbo grupė. Iššūkių kyla nemažai, nes nepriklausomai iš kur dirbame, turime vykdyti visas darbo funkcijas, atsižvelgti / įgyvendinti kibernetinio saugumo, darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimus darbo vietai, ben-

drajų duomenų apsaugos reglamentą, darbo kodeksą, pritaikyti infrastruktūrą, užtikrinti tinkamas darbo priemones ir kita. Šiuo metu iš dalies yra pradėtas taikyti hibridinio darbo metodas centre (3 dienos darbo vietoje, 2 nuotoliu). Sprendimą dėl hibridinio darbo metodo taikymo visoje organizacijoje planuojama priimti 2023 m.

Esminis pokytis Konsultavimo tarnyboje – direktoriaus išleistuvės. Birželio 30 d. padėkojome ir palinkėjome direktoriui dr. Edvardui Makeliui didžiausios sėkmės išėjus į užtarnautą poilsį. Pasveikinome naująjį vadovą – Rimtautą Petraitį, kuris laikinai perėmė Konsultavimo tarnybos vairą. 2022 m. gruodžio mėn. buvo paskelbtas LŽŪKT vadovo-direktoriaus atrankos konkursas. Pirmą kartą LŽŪKT dalininkai: LŪS, LŽŪBA, ŽŪM vadovo ieško paskelbę atvirą konkursą. Šiuo metu nuolatinio vadovo įstaiga dar neturi.



Darbo tarybos veikla

Nuo 2017 m. liepos 1 d., įsigaliojus Lietuvos Respublikos darbo kodeksui ir atsiradus prievolei darbdaviams, kurių vidutinis darbuotojų skaičius įstaigoje yra 20 ir daugiau, inicijuoti ir sudaryti Darbo tarybas, Konsultavimo tarnyba inicijavo rinkimus ir buvo išrinkta pirmoji Darbo taryba.

Išrinkta trejų metų kadencijai, Konsultavimo tarnybos Darbo taryba savo veiklą pradėjo 2017 m. lapkričio 28 d. Ją sudaro 7 nariai, iš kurių išrinktas pirmininkas ir sekretorius. 2022 m. veikė antrosios kadencijos Darbo taryba, savo darbą pradėjusi 2020 m. lapkričio 20 d. Per 2022 m. dėl objektyvių priežasčių Darbo tarybą palikus dviem nariams, buvo patvirtinti du nauji Darbo tarybos nariai. Jos veiklos organizavimą reglamentuoja Darbo tarybos reglamentas, darbdavio ir Darbo tarybos pasirašytas susitarimas, taip pat Lietuvos Respublikos darbo kodeksas.

Pagrindinė Darbo tarybos funkcija – užtikrinti Konsultavimo tarnybos darbuotojų informavimą, konsultavimąsi su darbdaviu darbo, socialinių, ekonominių teisių bei interesų įgyvendinimo klausimais.

Darbo taryba inicijavo visuotinį darbuotojų susirinkimą, kuris vyko 2022 m. balandžio 21 d.. Jame darbuotojams pristatyti 2021 m. veiklos rezultatai, 2022 m. tikslai, siekiami rodikliai bei numatomi pokyčiai.

Vykdydama savo funkcijas, Darbo taryba 2022 m. dirbo nuotoliniu būdu ir suorganizavo 11 nuotolinių susitikimų, kuriuose informavimo ir konsultavimosi su darbdaviu procedūros tikslais nagrinėjo 20 vietinių norminių teisės aktų projektų, susijusių su darbuotojų darbo, socialinėmis, ekonominėmis teisėmis ir interesais, teikė pastabas bei pasiūlymus, parengė 11 raštų darbdaviui ir 2 protokolus. Darbdavio iniciatyva 2022 m. rugsėjo 14 d. įvyko vienas tiesioginis susitikimas, kuriame aptarta susidariusi situacija Konsultavimo tarnyboje.

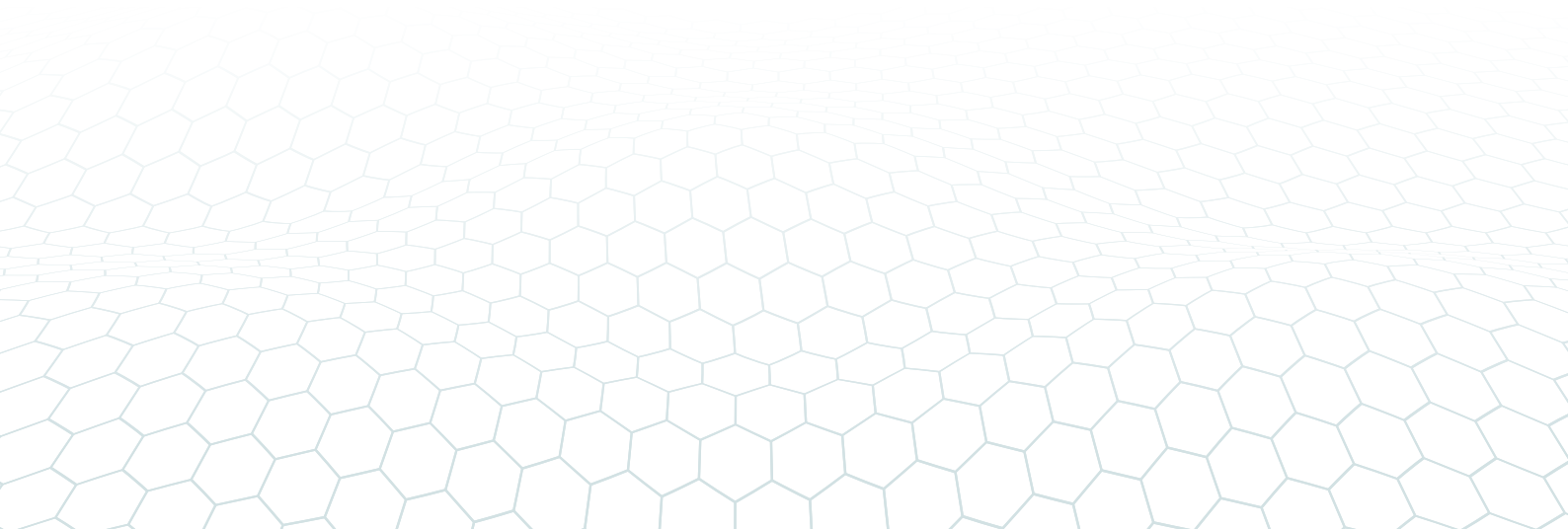
Daugiausia laiko skirta 2022 m. pradžioje nagrinėjant bei koreguojant naujos darbo apmokėjimo sistemos nuostatus ir biurų darbuotojų kintamos darbo užmokesčio dalies skaičiavimo taisykles, taip pat 2022 m. gruodžio mėnesį nagrinėjant minėtų taisyklių ir nuostatų pakeitimus.

5. INFORMACINIŲ TECHNOLOGIJŲ PALAIKYMAS IR PLĖTRA

Konsultavimo tarnybos veiklos efektyvinimo pagrindinės 2022 m. kryptys buvo: skaitmeninimas, procesų automatizavimas, gerinimas ir dirbtinio intelekto taikymas. Realizuota atnaujinant turimas informacines sistemas, kuriant naujas mobilias aplikacijas, diegiant įvairius automatizavimo sprendimus:

1. Tęsimi diegimo ir tobulinimo sąskaitų faktūrų skaitmeninimo darbai.
2. Sukurta „e-GEBA Augalininkystė“ modulio mobilioji aplikacija, kuri sudaro galimybę Konsultavimo tarnybos klientams pateikti duomenis apie atliktą pasėlių tręšimą ir purškimą, peržiūrėti duomenų istoriją, gauti pranešimus apie išrašytas sąskaitas, atliktas paslaugas ir kt.
3. Atnaujinti „e-GEBA“ augalininkystės, buhalterijos ir ekonomikos moduliai, atsižvelgiant į paslaugų ir produktų plėtrą.
4. Atsižvelgus į numatytus pokyčius, paruošta ir atnaujinta Ryšių su klientais valdymo informacinė sistema (CRM).
5. 2023 metams paruošta naudoti Sutarčių valdymo IS.

6. INFRASTRUKTŪROS PALAIKYMAS IR PLĒTRA



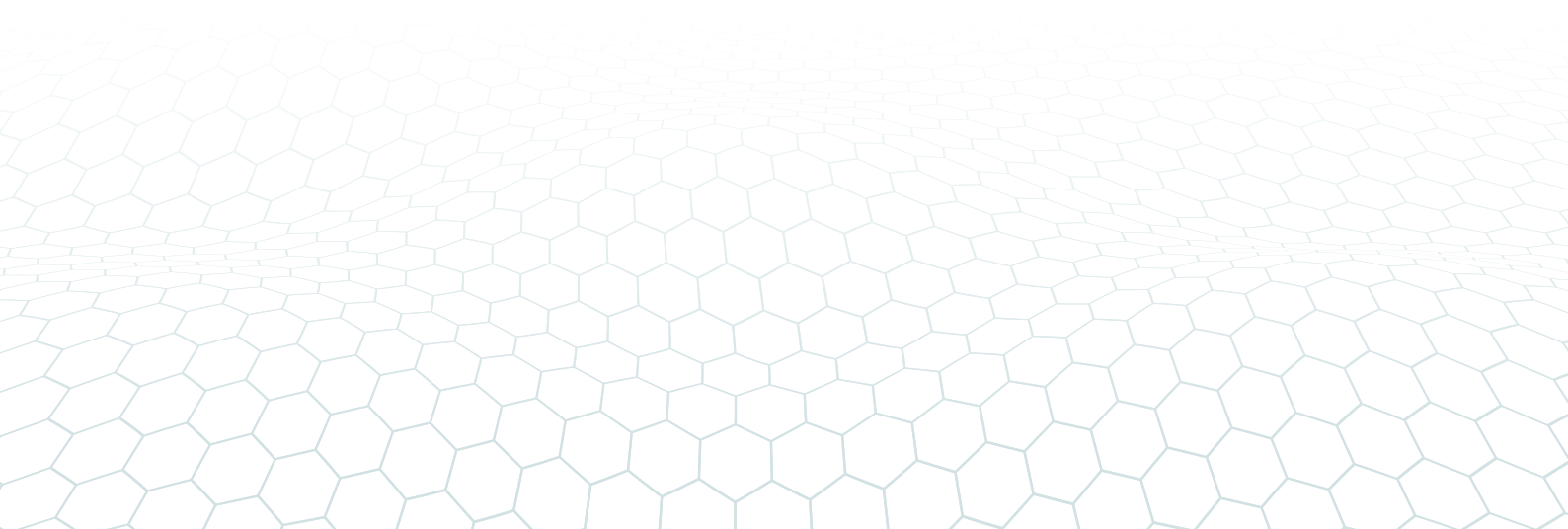
Kiekvienam Konsultavimo tarnybos klientui svarbios kokybiškos paslaugos ir vieta, kurioje jam paslaugos suteikiamos. Taip pat labai svarbu, kad Konsultavimo tarnybos darbuotojai turėtų saugias, patogias, kokybiškam darbui pritaikytas darbo vietas, todėl nuolat atnaujinamos biurų patalpos, pagal poreikį vykdoma darbo vietų plėtra. Nesant galimybei plėstis, ieškoma naujų, erdvesnių, kokybiškam darbui pritaikytų patalpų. Taip pat atnaujinami darbui skirti baldai, perkamos kitos priemonės, nusidėvėję automobiliai keičiami naujais.

Konsultavimo tarnyba vykdo daug švietėjiškos veiklos, todėl pagal galimybes biurai turi sales, pritaikytas mokymo kursams ir kitiems žemdirbiams skirtiems renginiams organizuoti.

Konsultavimo tarnybai svarbu, kad darbuotojai ir klientai jaustųsi saugūs ir darbo aplinka būtų tvarkinga, estetiška ir maloni mūsų klientams. Kiekvienais metais investicijos į infrastruktūrą planuojamos ir atliekamos įvertinus poreikį bei finansines organizacijos galimybes.

2022 m. Konsultavimo tarnyba, atsižvelgdama į Lietuvos Respublikos Vyriausybės nurodytas rekomendacijas, parengė efektyvaus patalpų panaudojimo priemonių planą.

7. PRIEDAI



NACIONALINIAI PROJEKTAI

Projektas „Žemdirbių konsultavimas“

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2015 m. balandžio 1 d. įsakymu Nr. 3D-243 (Lietuvos Respublikos žemės ūkio ministro 2020 m. gegužės 29 d. įsakymo Nr. 3D-405 redakcija) patvirtintomis „Žemdirbių konsultavimo išlaidų finansavimo taisyklėmis“ ir asmenų, užsiimančių žemės ūkio veikla, konsultavimo išlaidų finansavimo sutartimis Nr. ŽK-21-3 ir ŽK 22-1, pasirašytomis su Nacionaline mokėjimo agentūra, atitinkamai ir 2021 m. lapkričio 26 d. ir 2022 m. gegužės 9 d., įgyvendino „Žemdirbių konsultavimo“ projektą.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: pirmasis etapas – 2021-10-01–2022-03-31, antrasis etapas – 2022-05-08–2022-12-15.

Projekto tikslai, atitinka finansuojamos priemonės tikslus:

- padėti ūkininkams ir kitiems asmenims, užsiimantiems žemės ūkio veikla, gerinti jų valdos ekonominę ir aplinkosaugos veiklą;
- visuose regionuose didinti žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą;
- įgyvendinti priemones, susijusias su klimato kaita ir ES žaliuoju kursu, prisidėti prie kitų ES kaimo plėtros politikos prioritetų įgyvendinimo;
- ypatingą dėmesį projekto veikloje skirti inovacijų ir skaitmeninio žemės ūkio temoms.

Projekto veikla. 2022 m. projekto įgyvendinimo laikotarpiu paramos gavėjams suteikta 8050 val. individualių konsultacijų ir suorganizuoti 146 ūkininkų diskusijų grupių susitikimai. Įgyvendinant projektą, konsultacijos teiktos LŽŪKT konsultavimo paslaugų teikimo biuruose, ūkiuose. Projekto veikla vykdyta pagal penkias konsultavimo sritis:

- gaminamos augalininkystės ir gyvulininkystės produkcijos konkurencingumo didinimas;
- kooperacijos žemės ūkyje plėtra;
- žemės ūkio technikos priežiūros, pastatų statybos vykdymo ir saugaus žemės ūkio produkcijos gamyboje vykdomų darbų organizavimas bei įgyvendinimas;
- žemės ūkio verslo planavimo ir veiklos teisiniai klausimai;
- Europos Sąjungos žaliojo kurso įgyvendinimo, Gerosios žemės ūkio praktikos kodekso, ekologinio ūkininkavimo ir klimato kaitos klausimai.

Priemonė „Ūkių apskaitos duomenų tinklas“ (ŪADT)

Europos Sąjungos (ES) šalyse, įgyvendinant bendrąją žemės ūkio politiką (BŽŪP), nuolat stebima žemės ūkio padėtis, vykdomas ūkininkų veiklos ekonominės ir finansinės būklės monitoringas. Tai padeda daryti Ūkių apskaitos duomenų tinklas (ŪADT, angl. FADN – Farm Accountancy Data Network) - ES šalyse unifikauta informacinė sistema, atspindinti prekinę produkciją gaminančių ūkių veiklą. Ši informacinė sistema pradėjo funkcionuoti Europos ekonominėje bendrijoje (EEB) kartu su BŽŪP. EEB, atsižvelgdama į steigimo sutartį, Europos Komisijos (EK) siūlymą ir Europos Parlamento nuomonę, kad BŽŪP plėtra reikalauja objektyvios ir visapusiškos informacijos apie įvairių kategorijų ūkių pajamas bei jų ūkinę veiklą, 1965-06-15 priėmė reglamentą Nr. 79/65/EEB dėl Bendrijos tinklo ūkių apskaitos duomenims kaupti sukūrimo. 2009 m. ES Taryba patvirtino naują reglamentą (Council Regulation (EC)) Nr. 1217/2009, kuris pakeitė ankstesnįjį.

Be minėto reglamento, ES ŪADT kūrimą ir plėtojimą nustato Europos Komisijos (EK) reglamentai Nr. 868/2008, Nr. 385/2012, Nr. 1242/2008, Nr. 1217/2009, Nr. 1291/2009, Nr. 730/2013. Šie teisės aktai Lietuvai, kaip ES narei, yra privalomi.

ŪADT sistemoje kasmet kaupiama apie 100 tūkstančių respondentinių ūkių informacija. Jie atstovauja daugiau kaip 5 milijonams ES ūkių. ŪADT yra pagrindinis duomenų apie pajamų lygį ūkiuose ir valdymo sprendimų žemės ūkio sektoriuje efektyvumą šaltinis.

Programos įgyvendinimo laikotarpis: 2022-01-01–2022-12-21.

Programos tikslas – pagal bendrai visoms ES valstybėms nustatytus rodiklius sisteminti ir teikti informaciją apie praėjusių metų pajamas, finansinę ir bendrąją situaciją Lietuvos žemės ūkyje. Konsultavimo tarnyba atsakinga už darbą su ūkininkais, respondentinių ūkių atrinkimą pagal VĮ Žemės ūkio duomenų centro (toliau – ŽŪIKVC) pateiktas rekomendacijas, atsižvelgiant į ūkių tipologiją, respondentinių ūkininkų ūkių apskaitos tvarkymą, duomenų apie ūkininkų ūkių gamybinę ir finansinę veiklą pateikimą. Visi duomenys surenkami laikantis savanoriškumo ir konfidencialumo principų.

Programos veikla. 2022 m. buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai, remdamiesi apskaitos duomenimis, pateikė iš 1300 respondentinių ūkininkų ūkių informaciją apie jų gamybinę ir finansinę veiklą 2021 metais. Duomenis rinko 188 buhalterinės apskaitos ir ekonomikos konsultantai.

Surinkti respondentinių ūkių duomenys perduoti ŽŪIKVC, kur jie sisteminami ir grupuojami. Kaip daroma daugelyje ES valstybių, ŽŪIKVC pateikė apdorotus ir pagal reikiamą struktūrą su tvarkytus duomenis į ES Ūkių apskaitos duomenų tinklą (EK). ŽŪIKVC Lietuvos duomenis už 2021 metus EK pateikė pirmieji.

Individualių rezultatų pagal respondentinių ūkių duomenis palyginamosios analizės pateiktos visiems 1300 ūkininkams respondentams. Įgyvendinant šią programą, plėtojama ir šviečiamoji veikla: parašyti 46 informaciniai straipsniai.

Metų pradžioje strategijoje „Nuo ūkio iki stalo“ EK paskelbė bandomąjį projektą apie ketinimą Ūkio apskaitos duomenų tinklą (ŪADT) pertvarkyti į Ūkių tvarumo duomenų tinklą (ŪTDT). ŪTDT yra iniciatyva, kuri išplės dabartinio tinklo, renkančio duomenis apie ES ūkius, apimtį, įtraukdama duomenis apie jų aplinkosaugos ir socialinę praktiką. Šiuo tikslu Lietuvoje numatyta apklausti 16 ūkių. Bendradarbiaujant su EK paskirtos bendrovės „Ecorys“ atstovu, LŽŪKT buvo pateikta 11 klausimynų, kuriuos turėjo užpildyti pagal nustatytą ūkio tipą ir ekonominį dydį atrinkti ūkiai, iš jų atskirai pateikti klausimynai ekologiniams ūkiams.

Šiais metais seminarai duomenims renkantiems konsultantams vyko nuotoliniu būdu. Jie buvo skirti aptarti naujoves duomenų pateikimo anketose.

Suorganizuoti mokymai konsultantams dėl pirminių respondentinių ūkių duomenų perkėlimo iš apskaitos programos į respondentinių ūkių anketas 2022 m. sausio mėn. Mokymuose dalyvavo konsultantai, pirmą kartą pildantys anketas.

Atnaujinta ūkių tipologijos nustatymo programa. „e-GEBA Buhalterija“ programos „e-GEBA“ Respondentų modulyje padaryta galimybė automatiškai suskaičiuoti 2022 m. apskaitos klientų, kurie vykdė žemės ūkio veiklą visus metus, ūkių tipologiją. Šiuo metu suskaičiuota 5788 LŽŪKT klientų ūkių tipologija ir 97 ūkių tipologija, kuri suskaičiuota apklausos būdu.

Konsultavimo tarnybos rajonų biuruose 2022 m. gruodžio 16 dienai sudarytos sutartys su 5714 klientais buhalterinės apskaitos paslaugai teikti 2023 metais. Atlikti buhalterinės apskaitos kompiuterinės programos „e-GEBA Buhalterija“ aptarnavimo darbai. Programoje atliktas užduo-

čių ir ataskaitų koregavimas pasikeitus sąlygoms (mokesčių pasikeitimai, ataskaitų pildymas), atlikti atnaujinimų įdiegimo, programos tobulinimo darbai.

Priemonė „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi Lietuvos Respublikos augalų apsaugos įstatymo Nr. I-1069, 13 straipsnių pakeitimo įstatymu 2017-11-01, Nr. XIII-408 pavesta funkcija, vykdė projektą „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“ (STEB).

Priemonės įgyvendinimo laikotarpis: 2022-01-01–2022-12-31.

Priemonės tikslas – žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklos rezultatų pagrindu formuoti žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo tinklą, kurio paskirtis – kasmet informuoti žemės ūkio veiklos subjektus, mokslo darbuotojus apie kenksmingųjų organizmų pasireiškimą pasėliuose, sprendimų priėmimą kontroliuojant žalingųjų organizmų plitimą.

2022 m. atlikta veikla:

1. Pastatyta 12 vnt. naujų stočių su žemės ūkio, sodo, daržo augalų ligų ir kenkėjų plitimo prognozavimo modeliais, kurie atvaizduojami Integruotos augalų apsaugos informavimo, konsultavimo ir mokymų informacinėje sistemoje (IKMIS).
2. Užtikrintas 67 meteorologinių stočių duomenų (oro ir dirvos temperatūra, dirvos drėgnumas, santykinė oro drėgmė, lapų drėgnumas, kritulių kiekis, oro slėgis, vėjo greitis) teikimas į IKMIS.
3. Įsigyta 12 vnt. sniego dangos aukščio matavimo jutiklio komplektų, jungiamų prie esamų meteorologinių stočių.
4. Užtikrintas stichinių meteorologinių reiškinių, tokių kaip „sausra augalų vegetacijos laikotarpiu“, „ilgas lietingas laikotarpis“, „standartizuotas kritulių indeksas“, „šalna aktyviosios augalų vegetacijos laikotarpiu“ duomenų perdavimas ir atvaizdavimas IKMIS.
5. Užtikrintas 62 meteorologinių stočių duomenų (vidutinės oro temperatūros, vidutinis oro drėgnumas, kritulių suma, minimali oro temperatūra, minimalus oro drėgnumas, maksimali oro temperatūra, maksimalus oro drėgnumas), gautų iš kokybės patikros sistemos, teikimas į IKMIS.
6. Atlikta 6 žemės ūkio augalų rūšių ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną, vertinta 51 liga ir kenkėjai.
7. Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimas stebėtas 41 rajone. Stebėjimų metu atliktos 2466 apskaitos, jų rezultatai pagal konkrečius rajonus ir augalų ligas bei kenkėjus viešai publikuoti tinklalapyje www.ikmis.lt.
8. Įsigyta reikalingų priemonių ir darbo aprangos atliekantiems pasėlių stebėjimus ir prognozavimą laukuose.
9. Siekiant užtikrinti kokybišką ir sistemišką augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėsenos ir prognozavimo veiklą, tobulintą stebėseną ir prognozavimą atliekančių asmenų kompetencijos nuotolinėje tarptautinėje konferencijoje „Sveikas dirvožemis – sveikam derliui“, Graikijoje vykusioje tarptautinėje žemės ūkio technikos, įrangos ir produktų parodoje „Agrotica“, nuotoliniame seminare „Žemės ūkio augalų ligų ir kenkėjų plitimo stebėseną ir prognozavimą“.

Projektas „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ (ŽŪŽIS)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Vytauto Didžiojo universitetu 2021 m. rugpjūčio 30 d. pasirašyta jungtinės veiklos sutartimi Nr. 2021-JV-00055, vykdė mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektą „Tyrimas dėl žemės ūkio žinių ir inovacijų sistemos funkcinio modelio Lietuvoje parengimo“ (ŽŪŽIS).

Europos Komisijos rekomendacijose dėl Lietuvos bendrosios žemės ūkio politikos strategijos plano 2023–2027 m. pažymima, kad Lietuvos ŽŪŽIS dėl nepakankamos dalyvaujančių subjektų sąveikos yra susiskaldžiusi, fragmentuota ir nepakankamai nukreipta į ūkininkų poreikius. Dėl šios priežasties būtina didinti Lietuvos ŽŪŽIS integraciją ir bendrus veiklos rezultatus, geriau integruojant informaciją, žinias, rekomendacijas, inovacijas ir mokslinius tyrimus, kad būtų skatinamas žinių plėtojimas ir sklaida tarp jos dalyvių (visų pirma ūkininkų, mokslininkų, konsultantų).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-11-08–2022-06-30.

Projekto tikslas – parengti efektyvios ir integruotos Lietuvos ŽŪŽIS funkcinį modelį 2023–2027 m.

Projekto veikla. 2022 m. įgyvendinant projektą, buvo atlikta ŽŪŽIS dalyvių apklausa dėl parengto efektyvios ir integruotos ŽŪŽIS Lietuvoje funkcinio modelio 2023–2027 m. Atlikta lyginamoji Lietuvos ir kitų ES šalių ŽŪŽIS situacijos analizė. Viešinti projekto rezultatai (seminaras-diskusija parodoje „Ką pasėsi...“, pranešimas parodoje „Agrovizija“, informaciniai straipsniai portale www.agroakademija.lt projekto partnerių institucijų tinklalapiuose, žurnale „Mano ūkis“). Galutinė projekto ataskaita rugsėjo mėnesį buvo pristatyta Ekonomikos ir kaimo plėtros tyrimų priežiūros komisijos posėdyje.

Projektas „Tvarios gamybos žemės, maisto ūkio ir žuvininkystės sektoriuose kriterijų nustatymas, atitikimo šiems kriterijams vertinimo ir kontrolės sistemos parengimas“ (TGKKS)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Vytauto Didžiojo universitetu 2021 m. rugpjūčio 26 d. pasirašyta jungtinės veiklos sutartimi S-21/169, vykdė mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektą „Tvarios gamybos žemės, maisto ūkio ir žuvininkystės sektoriuose kriterijų nustatymas, atitikimo šiems kriterijams vertinimo ir kontrolės sistemos parengimas“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-10-15–2022-11-30.

Projekto tikslas – tvarios gamybos žemės ir maisto ūkio bei žuvininkystės sektoriuose kriterijų nustatymas ūkio / įmonės lygmeniu, atitikimo šiems kriterijams vertinimo ir kontrolės sistemos parengimas.

Projekto veikla. Įgyvendindami projektą, 2022 m. LŽŪKT specialistai išanalizavo, kokie ūkių / įmonių duomenys kaupiami įvairiose šalyje egzistuojančiose duomenų bazėse ir įvertino jų tinkamumą bei ribotumą tvarios gamybos rodikliams apskaičiuoti pagal žemės ūkio šakas. Nustatė, kokių duomenų trūksta bei galimybes trūkstamiems duomenims rinkti ir kaupti. Atliko tvarios gamybos rodiklių reitingavimą. Parengė optimalią duomenų surinkimo iš įvairių duomenų bazių sistemą ir pateikė rekomendacijas trūkstamiems duomenims papildyti. Galutinė projekto ataskaita lapkričio mėnesį pristatyta Ekonomikos ir kaimo plėtros tyrimų priežiūros komisijos posėdyje.

Projektas „Nacionalinei apskaitai ir „žaliajam“ sertifikavimui tinkamos ŠESD emisijų ir CO2 absorbcijos apskaitos modelio sukūrimas ūkio lygiu“ (ŠESD)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Vytauto Didžiojo universitetu 2022 m. kovo 18 d. pasirašyta jungtinės veiklos sutartimi Nr. S-22/40, vykdė mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektą „Nacionalinei apskaitai ir „žaliajam“ sertifikavimui tinkamos ŠESD emisijų ir CO2 absorbcijos apskaitos modelio sukūrimas ūkio lygiu“.

Sprendžiant aplinkos apsaugos problemas, svarbu įvertinti ŠESD emisijas žemės ūkyje. Norint paskatinti ilgalaikį visuotinį ūkių tvarumą, būtina atlikti ūkio pastangų vertinimą mažinti taršą ir didinti energetinį ūkinės veiklos efektyvumą.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-05-02–2022-11-01.

Projekto tikslas – sukurti ŠESD emisijų ir CO2 absorbcijų apskaitos ūkio lygmenyje sistemą, kuri būtų naudojama nacionalinėje ŠESD emisijų ir CO2 absorbcijų apskaitoje, kuri papildyta veiklos tvarumo faktoriais (apimančiais energijos šaltinius ir sintetines trąšas bei kitus ūkyje naudojamus išteklius) būtų pritaikyta ir „žaliajam“ sertifikavimui vykdyti.

Projekto veikla. 2022 m. įgyvendinama projektą, LŽŪKT atliko ŠESD apskaitos ūkiuose panaudojimo galimybių konsultavimo paslaugoms teikti ir jų panaudojimo „žaliajame“ sertifikavime analizę. VDU mokslininkai parengė ŠESD emisijų skaičiavimo ūkio lygiu metodiką ir sukūrė ŠESD emisijų skaičiuoklę ūkio lygiu FarmGHG. Galutinė projekto ataskaita lapkričio mėnesį pristatyta Ekonomikos ir kaimo plėtros tyrimų priežiūros komisijos posėdyje.

Projektas „Maisto praradimų ir maisto atliekų pirminėje maisto produktų gamyboje mažinimo mokslinių rekomendacijų parengimas“ (MPRA)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos socialinių mokslų centro Ekonomikos ir kaimo vystymo institutu 2022 m. kovo 17 d. pasirašyta jungtinės veiklos sutartimi JVS/2022/03/01, vykdo mokslinių tyrimų ir taikomosios veiklos projektą „Maisto praradimų ir maisto atliekų pirminėje maisto produktų gamyboje mažinimo mokslinių rekomendacijų parengimas“.

Siekiant prisidėti prie Jungtinių Tautų darnaus vystymosi 12.3 tikslo – iki 2030 m. perpus sumažinti maisto atliekas vienam gyventojui mažmeninės prekybos ir vartotojų lygmenyse bei sumažinti maisto nuostolius visoje maisto gamybos ir tiekimo grandinėje, tarp jų ir pirminėje gamyboje – būtina imtis priemonių, skatinančių maisto švaistymo prevenciją.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-06-01–2023-11-30.

Projekto tikslas – maisto praradimų ir maisto atliekų pirminėje maisto produktų gamyboje mažinimo mokslinių rekomendacijų parengimas.

Projekto veikla. Įgyvendinant projektą, 2022 m. atrinkta po tris daržininkystės, sodininkystės, uogininkystės ir šiltnamių daržininkystės ūkius, kuriuose apsilankius, atlikus procesų stebėseną bei šių ūkių atstovų apklausas, nustatytos maisto praradimų ir maisto atliekų susidarymo priežastys bei parengtos jų mažinimo rekomendacijos. Lapkričio 25 d. šios tyrimo dalies rezultatams pristatyti buvo suorganizuota lauko diena žemės ūkio kooperatyve „Suvalkijos daržovės“ bei suorganizuotas seminaras „Maisto praradimų ir atliekų daržininkystėje, sodininkystėje, uogininkystėje ir šiltnamių daržininkystėje susidarymo priežasčių ir jų mažinimo rekomendacijų pristatymas“.

SU ES PARAMA ĮGYVENDINAMI PROJEKTAI

Projektas „Lietuvos žolinių pašarų bazės valdymas, panaudojant palydovų duomenis ir žemės ūkio mokslo inovacijas“ (EIP LIPIN)

Projekto metu satelitinių duomenų panaudojimo pagrindu bus sukurta sistema, kuri leis ūkininkams minimaliomis sąnaudomis ir maksimaliai operatyviai gauti reikalingą informaciją ir tokiu būdu sumažinti sąnaudas panaudojant agrotechnines bei agrochemines priemones, sprendžiant žolynų kokybės problemas.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-21–2023-04-10.

Projekto tikslas – sukurti interaktyvią paslaugą, kuri veiktų interaktyvios duomenų bazės, interaktyvių įrankių ir viešos prieigos elektroninės priemonės (angl. interface) pagrindu ir padėtų efektyviai, operatyviai identifikuoti ūkių žolynų būklę, problemas, teikti rekomendacijas problemoms spręsti, prognozuoti ūkių žolynų produktyvumo didinimą.

2022 m. atlikta veikla:

1. Projekto partnerių ūkiuose paimti ir ištirti laboratorijose dirvožemio ėminiai, žalios masės mėginiai. Periodiškai matuotas žolynų aukštis, stebėti ir identifikuoti žolynų pokyčiai.
2. Ištirtų dirvožemio ėminių ir žolyno (žaliosios masės) mėginių tyrimų rezultatų sisteminiams, analizavimas. Susistemintos informacijos perdavimas tiekėjui, vykdančiam mokslinį tyrimą „Adaptivių žolynų panaudojimas įvairių gyvulininkystės krypčių ūkiuose Lietuvoje“.
3. Bendradarbiavimas su tiekėju dėl vykdomo mokslinio tyrimo „Adaptivių žolynų panaudojimas įvairių gyvulininkystės krypčių ūkiuose Lietuvoje“ vykdymo, gautų mokslinio tyrimo atitinkamų dalių analizė, vertinimas, pastabų teikimas.
4. GmbH Geocledian teikiamų palydovinių vaizdo duomenų ir informacijos analizė.
5. Elektroninės priemonės (interface) IS programavimo aprašo (programavimo užduočių) parengimas.

Projektas „Savarankiškas geros žemdirbystės praktikos taikymas ūkyje – virtualus padėjėjas žemdirbiams“ (EIP GŽPK)

Projekto metu bus sukurta inovatyvi elektroninė paslauga, kuri užtikrins žinių pasiekiamumą, prieinamumą, galimybę savarankiškai naudotis, taikyti pagal individualius poreikius. Informacija bus atnaujinama realiu laiku, bus realizuota praktinio taikymo ir nuotolinio mokymosi galimybė, skatinamas rezultatyvus bendradarbiavimas apjungiant skirtingas kompetencijas: žinias, patirtį, praktinį darbą ir inovatyvias technologijas.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-04-21–2023-03-31.

Projekto tikslas – sukurti viešą elektroninę paslaugą žemdirbiams, kad pastarieji galėtų savarankiškai diegti Geros žemdirbystės praktiką ūkiuose pagal tematiką ir individualų atskiro ūkio poreikį.

2022 m. atlikta veikla:

1. Atliktas skaičiuoklių testavimas, pateiktos mokslininkų pastabos dėl neatitikimų koregavimo, atliktos skaičiuoklių korekcijos.

2. Paimti kraujo tyrimai (40 ėminių) ir pateiktos rekomendacijos dėl karvių sveikatingumo.
3. Paimti ir ištirti vandens, mėšlo, dirvožemio ėminiai (96 vnt.).
4. Atlikti programavimo ir testavimo darbai: perkelti duomenys iš testavimo versijos į realią. Atliktas maisto medžiagų, humuso balanso, dirvožemio agrocheminių ir fizikinių savybių vertinimo skaičiuoklių, sąlyginių gyvulių, mėšlidžių ir sрутų kauptuvų talpų, pašarų poreikio apskaičiavimo testavimas realioje versijoje ir pateikti pastebėjimai dėl neatitikimų koregavimo.
5. Vykdytas informacijos atnaujinimas dėl teisės aktų pasikeitimo.
6. Vykdytas viešinimas. Parengtas video reportažas „Besidomintiems tvariu ir efektyviu ūkininkavimu – virtualus padėjėjas“. Parengti straipsniai: „Tvariau ūkininkauti žemdirbiai renkasi patys“ („Ūkininko patarėjas“), „Tvaresnis žemės ūkis. Virtualus nemokamas pagalbininkas ūkininkams“ („Mano ūkis“), „Šukės ūkininkas Stasys Lomsargis: ūkininkauja tvariai ne todėl, kad liepia“ (www.agroakademija.lt).

„Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“ (BEAP)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2021 m. rugsėjo 16 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PA-KK-20-1-09729- PR001, įgyvendina projektą „Beariminės žemdirbystės technologijose taikomų priemonių įtaka dirvožemio derlumo didinimui, drėgmės taupymui ir maisto medžiagų prieinamumui“.

Beariminės technologijos tampa vis populiareesnės tarp žemdirbių. Įvertintas jų teigiamas poveikis, mažinant šiltnamio efektą sukeliančių dujų išsiskyrimą, gerinant dirvožemio organiką, natūralių biologinių procesų suaktyvėjimą dirvožemyje bei mažinant dirvožemio spaudimą.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-09-16–2023-06-01.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą ir inovacijas beariminės žemdirbystės ūkiuose, taip pat platinti bei skatinti šių technologijų taikymą kituose ūkiuose, skatinant tvarios augalininkystės veiklos praktiką ir ūkių konkurencingumą, pateikiant dirvožemio drėgmės taupymo bei dirvožemio savybių gerinimo rekomendacijas.

2022 m. atlikta projekto veikla:

1. Atlikti bandymų įrengimo, tyrimų, priežiūros darbai Šalčininkų, Šakių, Raseinių ir Kelmės rajonuose (kiekvieno rajono dviejuose ūkiuose).
2. Gegužės mėnesį įvyko pasidalijimo ūkininkavimo patirtimi grupės narių susitikimai Šalčininkų, Šakių, Raseinių ir Kelmės rajonuose.
3. Birželio mėnesį suorganizuotos lauko dienos Šalčininkų, Šakių, Raseinių ir Kelmės rajonuose. Viena lauko diena (Kelmės r.) buvo skirta augalininkystės konsultantams.
4. Išleistas 1 lankstinukas. Parengti 2 komplektai informacinės medžiagos.
5. Vyko įrengtų bandymų derliaus nuėmimo ir rezultatų vertinimo darbai Šalčininkų, Šakių, Raseinių ir Kelmės rajonuose (kiekvieno rajono dviejuose ūkiuose).
6. Spalio mėn. suorganizuoti pasidalijimo ūkininkavimo patirtimi grupės narių susitikimai ir lauko dienos Šalčininkų, Šakių, Raseinių ir Kelmės rajonuose.
7. Gauti įrengtų bandymų dirvožemio tyrimų rezultatai, įvertinti žemės ūkio augalai 8 ūkiuose įrengtuose bandymuose.

Projektas „Pieno kokybės gerinimas, mažinant somatinių ląstelių skaičių bei ūkio konkurencingumo didinimas, panaudojant imuninę sistemą stiprinančias medžiagas“ (PKGS)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2022 m. balandžio 8 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PA-KK-20-1-09730- PR001, įgyvendina projektą „Pieno kokybės gerinimas, mažinant somatinių ląstelių skaičių, bei ūkio konkurencingumo didinimas, panaudojant imuninę sistemą stiprinančias medžiagas“.

Didėjanti konkurencija ir mažėjanti pelno dalis įpareigoja pieno gamintojus gerinti pieno kokybę ir didinti jo gamybos efektyvumą. Kiekvieno pieno ūkio savininko, pieno ir pieno produktų gamintojo tikslas – sveika karvių banda. Somatinių ląstelių skaičiaus padidėjimas piene ūkiams sukelia daug problemų. Naujų tvarių metodų dėka dabar galima geriau kontroliuoti somatinių ląstelių kiekį piene.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-04-08–2024-04-26.

Projekto tikslas – atliekant gamybinius parodomuosius bandymus, perteikti žemdirbiams moksliniais tyrimais paremtas pažangias technologijas, siekiant sumažinti antibiotikų panaudojimą ūkiuose, padidinti produktyvumą, stiprinti gyvulio imuninę sistemą ir sumažinti ekonominius nuostolius.

2022 m. atlikta veikla:

1. Suburtos penkios pasidalijimo patirtimi ūkininkų grupės ir parengti grupių veiklos planai.
2. Suorganizuota ir pravesta 20 pasidalinimo patirtimi grupių susitikimų.
3. Keturiuose ūkiuose pradėti vykdyti parodomieji bandymai (Šilalės, Šilutės ir Skuodo rajonuose).
4. Vykdyta viešinimo veikla: parengtas informacinis projekto lankstinukas ir straipsnis „Pieno ūkiuose išbandomi inovatyvūs preparatai“ į laikraštį „Ūkininko patarėjas“.

Projektas „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (JŪKT)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie Žemės ūkio ministerijos 2020 m. birželio 26 d. pasirašyta sutartimi Nr. 14PM-KK-19-1-08498- PR001, įgyvendino projektą „Ūkininkų ir jaunųjų ūkininkų kvalifikacijos tobulinimas“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-06-26–2022-06-26.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklos gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti jaunųjų ir kitų ūkininkų profesinę kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, darbų saugos, gyvulininkystės srityse, vykdant mokymus pagal jaunųjų ūkininkų kompetencijos ir kitas mokymo programas, tarp jų ir technologines.

Projekto veikla. Projektas 2022 m. baigėsi. 2022 m. suorganizuoti 57 mokymai, kuriuose dalyvavo per 570 dalyvių. Parengtas ir respublikinėje spaudoje publikuotas straipsnis apie projekto rezultatus. Pateikta galutinė projekto ataskaita. Iš viso projekto metu įvyko 128 mokymai pagal 12 mokymo programų, dalyvavo 1430 dalyvių.

Projektas „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“ (ŽŪVAS)

Žemės ūkio ministerija kartu su partneriais įgyvendino projektą Nr. 10.1.1-ESFA-V-912-01-0031 „Žemės ūkio verslo analizės sistemos sukūrimas“. LŽŪKT projekte dalyvavo partnerio teisėmis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-02-08–2022-03-25.

Projekto tikslas – sukurti žemės ūkio verslo analizės sistemą, kuri sudarytų sąlygas priimti sprendimus, susijusius su žemės ūkio verslu, taikant analitinius ir įrodymais grįstus metodus, remiantis aktualių ir patikimų duomenų analizės rezultatais, ir įgyvendinti veiklos pokyčius, reikalingus užtikrinti, kad sukurti rezultatai būtų naudojami.

Projekto veikla. Įgyvendinant projektą 2022 m. buvo patvirtinta tarpžinybinės duomenų saugyklos (TDS) specifikacija, įtraukiant žemės ūkio analitikos modulį. Užbaigta TDS žemės ūkio analitikos bandomoji eksploatacija. Atliktas TDS žemės ūkio analitikos sistemos loginės saugos prieigos kontrolių ir taikomų saugos priemonių vertinimas, pajėgumo ir prieinamumo ribojimų dėl infrastruktūros ir aplinkos faktorių testavimas, naudotojų prieigos atitikties ergonominiams reikalavimams vertinimas. TDS žemės ūkio analitikos sistema perduota eksploatuoti, pasirašant priėmimo ir tinkamumo eksploatuoti aktą. 2022 m. projektas buvo baigtas, suplanuoti rezultatai pasiekti.

Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP2)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2019 m. rugsėjo 12 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 15PK-KK-19-1-07670, įgyvendino projektą „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-09-12–2022-09-14.

Projekto tikslas – teikti konsultavimo paslaugas žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms taip, kaip nurodyta Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Konsultavimo paslaugos, ūkio valdymo ir ūkininkų pavadavimo paslaugos“ veiklos srities „Parama pasinaudoti konsultavimo paslaugomis“ finansavimo taisyklėse.

Projekto veikla. 2022 m. klientams (žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms) suteikta 12259,74 valandų trukmės paslaugų.

Projektas „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“ (PPKP3)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2022 m. liepos 15 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 15PK-KK-22-1-03459, įgyvendina projektą „Konsultavimo paslaugos žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms įmonėms“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-09-13–2025-06-30.

Projekto tikslas – teikti konsultavimo paslaugas žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms taip, kaip

nurodyta Lietuvos kaimo plėtros 2014–2020 metų programos priemonės „Konsultavimo paslaugos, ūkio valdymo ir ūkininkų pavadavimo paslaugos“ veiklos srities „Parama pasinaudoti konsultavimo paslaugomis“ finansavimo taisyklėse.

Projekto veikla. 2022 m. klientams (žemės ūkio subjektams, miško valdytojams ir kaimo vietovėse veikiančioms labai mažoms, mažoms ir vidutinėms įmonėms) buvo suteikta 4054,13 valandų trukmės paslaugų.

Projektas „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos sveikatos mokslų universitetu (LSMU) 2019 m. spalio 29 d. pasirašyta sutartimi Nr. 35V-KK-19-1-12072-PR001 / 2020-PRO-00130, įgyvendina projektą „Mėsinės galvijininkystės ūkių veiklos ir konkurencingumo didinimas, taikant inovatyvų reprodukcijos monitoringą“ (EIP MGŪM).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-06-30–2023-12-31.

Projekto tikslas – didinti mėsinės gyvulininkystės ūkių veiklos našumą ir konkurencingumą, įvertinti karvių reprodukcinę būklę ir nustatyti rujos bei veršingumo stadijas, taikant inovatyvią fiziologinių parametrų jutiklių integravimo boliuse technologiją bei inicijuoti naujų inovatyvių skaitmeninių algoritmų ir telemetrinių priemonių įdiegimą Lietuvos mėsinės gyvulininkystės ūkiuose, atsižvelgiant į gyvūnų gerovės, sveikatingumo, darbuotojų darbo saugos ir kultūros reikalavimus.

2022 m. atlikta veikla:

1. Kovo 31 d. suorganizuotas nuotolinis seminaras mėsinių galvijų augintojams – „Inovatyvus reprodukcijos monitoringas mėsinės galvijininkystės ūkiuose“. Patirtimi dalijosi LSMU Gyvulininkystės instituto mokslininkės bei LŽŪKT gyvulininkystės ekspertas V. Gudaitis. Nufilmuotas ir publikuotas video reportažas www.agroakademija.lt.

2. Gegužės 31 d. suorganizuota lauko diena mėsinių galvijų augintojams – „Inovatyvus reprodukcijos monitoringas mėsinės galvijininkystės ūkiuose“. Patirtimi dalijosi LSMU Gyvulininkystės instituto mokslininkės bei LŽŪKT gyvulininkystės ekspertas V. Gudaitis.

3. Liepos 1 d. parodos „Agrovizija 2022“ metu suorganizuotas seminaras apie laiku nustatytas mėsinių galvijų rujas ir tikslųjį galvijų sėklinimą.

4. Rugsėjo 30 d. pateikti duomenys iš ūkininkų ūkių tarpinei projekto ataskaitai.

5. Lapkričio 24–25 d. Vazgaikiemio k., Prienų r., „Harmony Parke“ vykusios konferencijos „Lietuvos mėsinių galvijų bandų veislinės vertės gerinimas, pasitelkiant užsienio šalių veislininkystės patirtis, genomo tyrimus bei individualią buliukų kontrolę“ metu V. Gudaitis vedė seminarą tiksliojo sėklinimo tematika.

Projektas „Dirvožemio suslėgimo eliminavimo ir jo produktyvumo atkūrimo technologijos sukūrimas ir pritaikymas“ (EIP DIPTECH)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Lietuvos agrarinių ir miškų mokslų centru pasirašyta jungtine veiklos sutartimi Nr. CPB-20-5, įgyvendina projektą „Dirvožemio suslėgimo eliminavimo ir jo produktyvumo atkūrimo technologijos sukūrimas ir pritaikymas“.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-08-01–2024-08-01.

Projekto tikslas – integruoti dirvožemio suslėgimo eliminavimo ir produktyvumo atkūrimo technologinėse vėžėse technologiją į bendrą žemės dirbimą, įvertinti šios inovacijos poveikį pasėlių produktyvumui, dirvosauginę, energetinę ir ekonominę naudą. Žemės ūkio gamybos subjek-

tams siūlyti racionaliai eksploatuoti dirvožemį kaip gamybos priemonę, plėsti veiksmingų tikslinių ir konkrečiai užduočiai atlikti žemės dirbimo padargų diegimo praktiką.

2022 m. atlikta projekto veikla:

1. Parinkti rajonai ir suburta augalininkystės konsultantų darbo grupė projekto veiklai vykdyti.
2. Parengta ir suderinta su partneriais bandymo įrengimo ir vykdymo metodika, terminai, priemonės ir kiti klausimai.
3. Pasirinktuose rajonuose atrinkti ūkininkai, kurie atitiko sėjomainai keliamus reikalavimus.
4. Įrengti bandymai ir atlikti matavimai dirvožemio suslėgimui technologinėse vėžėse įvertinti. Panaudotas įrankis technologinių vėžių suspaudimui mažinti. Pasėti žiemkenčiai.
5. Dalyvauta trijuose pasidalijimo patirtimi grupių susitikimuose, kur pristatytas technologinių vėžių purentuvas, pasikeista bandymo vykdymo patirtimi ir iškilusiais klausimais.
6. Kauno, Radviliškio, Šiaulių, Kėdainių, Utenos ir Joniškio rajonuose įrengtuose bandymuose atlikti matavimai įvertinti dirvožemio suslėgimą technologinėse vėžėse ir suskaičiuotas žiemkenčių sudygimas jose.
7. Dalyvauta pasidalijimo patirtimi grupių susitikimuose, kur naudotas technologinių vėžių purentuvas moksliniuose tiksluose bandymuose (Kaunas ir Klaipėda), pasikeista bandymo vykdymo patirtimi ir atsakyta į iškilusius klausimus.

Projektas „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ (ŪMKT)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba įgyvendina ES finansuojamą projektą „Ūkininkų ir miško savininkų kvalifikacijos tobulinimas“ Nr. 14PM-KK-20-1-09490-PR001.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-06-15–2023-06-15.

Projekto tikslas – skatinti žinių perteikimą, didinti žemės ūkio veiklų gyvybingumą ir konkurencingumą, skatinti inovacines ūkių technologijas, tobulinti ūkininkų ir miškininkų kvalifikaciją bei kompetenciją, ugdyti verslumo įgūdžius augalininkystės, gyvulininkystės, miškininkystės srityse, gilinti darbų saugos bei aplinkosaugos žinias.

Projekto veikla. 2022 m. suorganizuota 15 mokymų kursų, kuriuose dalyvavo 227 dalyviai.

Projektas „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“ (RDDG)

Konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi su Nacionaline mokėjimo agentūra prie žemės ūkio ministerijos 2018 m. gruodžio 10 d. pasirašyta paramos sutartimi Nr. 14PA-KK-18-1-03440-PR001, įgyvendino projektą „Rūgščių dirvožemių derlumo gerinimas efektyvesniam maisto medžiagų prieinamumui ir augalininkystės produkcijos savikainos pokyčiui“ (RDDG).

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-12-10–2021-12-10

Projekto tikslas – skatinti žemdirbius gerinti dirvožemio derlumą naudojant ekonomiškai pagrįstus technologinius sprendimus, leidžiančius tausiai naudoti maisto medžiagas potencialiai didesniems žemės ūkio augalų derliams gauti potencialiai derlinguose, tačiau rūgščiuose dirvožemiuose.

2022 m. atlikta veikla:

1. Suorganizuota 15 seminarų galutiniams naudos gavėjams (ūkininkams, žemdirbiams, konsultantams), kurių metu pristatyti tarpiniai bandymų rezultatai. Seminarai vyko nuotoliniu būdu.

2. Atlikti parengiamieji bandymo vykdymo darbai, nupirktos likusios kalkinės medžiagos, kurios išbertos bandyminiuose laukuose.

3. Įrengtuose demonstraciniuose laukuose augalininkystės konsultantai vykdė darbus pagal metodiką, rinko meteorologinius duomenis, ėmė dirvožemio mėginius ištyrimui.

4. Atlikta tarpinių rezultatų sklaida 4 lauko dienos, 12 pasidalijimo patirtimi grupių susitikimuose, parengtas ir publikuotas 1 straipsnis ir 1 videoreportažas apie kalkinimą.

5. Parengtos 9 rekomendacijos (1 bendra ir 8 po vieną kiekvienam ūkiui atskirai).

6. Suorganizuota baigiamoji konferencija, kuri vyko iš dalies nuotoliniu būdu. Konferencijoje dalyvavo daugiau nei 300 dalyvių.

7. Užbaigti demonstracinių bandymo įdiegimo darbai, atlikta jų patikra.

Projektas „Atvirų duomenų platformos, įgalinančios efektyvų viešojo sektoriaus informacijos panaudojimą verslui ir jos valdymo įrankių sukūrimas“ (ADP)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi 2021-10-26 Jungtinės veiklos sutartimi Nr. S-21/198 tarp Informacinės visuomenės plėtros komiteto ir VšĮ Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnybos įgyvendina projektą „Atvirų duomenų platformos, įgalinančios efektyvų viešojo sektoriaus informacijos pakartotinį panaudojimą verslui, ir jos valdymo įrankių sukūrimas“ (Nr. 02.2.1-CPVA-V-523-01-0001). LŽŪKT projekte dalyvauja partnerės teisėmis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2021-10-26–2023-03-31.

Projekto tikslas – sukurti centralizuotai valdomas technines priemones, įgalinančias valstybės informacinių išteklių valdytojus parengti ir pateikti atvirų duomenų rinkinius bei jų metaduomenis, o verslo subjektus ir visuomenę be išankstinių sąlygų patogiai rasti ir gauti viešojo sektoriaus institucijų tvarkomus duomenis verslo plėtrai ir nevyriausybinėms iniciatyvoms įgyvendinti.

Projekto veikla. Įgyvendinant projektą, 2022 m. LŽŪKT specialistai atliko trijų duomenų rinkinių atvėrimo darbus:

1. Paskutinių augalų kenksmingų organizmų plitimo žalingumo įverčiai.
2. Augalų ligų katalogas.
3. Augalų kenkėjų katalogas.

Atliekant šių trijų rinkinių atvėrimo darbus, buvo suinventorizuoti pradiniai duomenys, aprašyti metaduomenys ir pateikti į Atvirų duomenų platformą. Parengtos duomenų rinkinių struktūros ir transformuoti duomenys į atvirų duomenų struktūras, sukurti duomenų rinkiniai ir jų metaduomenų atnaujinimo mechanizmai. 2022 m. LŽŪKT savo veiklą projekte baigė.

TARPTAUTINIAI PROJEKTAI

Projektas „Europos žinių saugykla apie geriausią žemės ūkio praktiką“ (EUREKA)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 862790, partnerio statusu dalyvavo įgyvendinant tarptautinį projektą „Europos žinių saugykla apie geriausią žemės ūkio praktiką“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-01-01–2022-03-31.

Projekto tikslas – sukurti stiprią ir patikimą visos ES žemės ūkio žinių bazę, kuri būtų aktuali atskiroms vartotojų grupėms, t. y. daugiašalių projektų partneriams ir jų galutiniams vartotojams (ūkininkams, miškininkams, konsultantams, mokslininkams, politikos formuotojams ir kt.), gerintų šių dviejų grupių bendradarbiavimą.

2022 m. atlikta veikla:

1. Vasario–kovo mėnesiais suorganizuoti 3 nacionaliniai renginiai, kurių metu pristatyta sukurta platforma „ES ūkio knyga“ (EU FARMBOOK).
2. Sumontuotas EU FARMBOOK instrukcijų filmukas. Patikslinti penkių sukurtų EU FARMBOOK viešinimo filmukų scenarijai ir perdaryti jų įgarsinimai (dėl pasikeitusių EU FARMBOOK įgyvendinimo reikalavimų).
3. Parengtas praktikos atvejų santraukų (angl. practice abstract, PA) importavimo failas į EIP–AGRI platformą.

Projektas „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“ (FAIRshare)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 818488, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Inovatyvių ūkio konsultavimo įrankių taikymas ir sklaida“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2018-10-31–2023-10-31.

Projekto tikslas – tobulinti žemės ūkio konsultantų skaitmeninių įrankių ir paslaugų naudojimo gebėjimus, užtikrinant geresnius Europos ūkininkų skaitmeninių technologijų taikymo įgūdžius.

2022 m. atlikta veikla:

1. Sukurta programos „e-GEBA“ mobilioji programėlė (angl. app).
2. Sudarytas mokymų tinklelis ir parengta mokymų medžiaga, skirta apmokyti konsultantus naudotis skaitmeniniais įrankiais.
3. Suorganizuotas konkursas, kuriame žemės ūkio institucijos ir įstaigos galėjo teikti paraiškas iki 30 000 Eur vertės projekto lėšomis finansuojamam skaitmeninių įrankių adaptavimui / kūrimui. LŽŪKT, kaip Šiaurės Rytų Europos regiono lyderė, kuravo paraiškų vertinimą bei trijų paraiškų įgyvendinimą.
4. Dalyvauta trijuose skaitmeninių įrankių kūrimo ir naudojimo apsikeitimo patirtimi (angl. cross-visit) vizituose (Vokietija, Kroatija, Portugalija). Susitikimuose pristatyta kuriama „e-GEBA“

mobilioji programėlė, Lietuvos žemės ūkio sektorius, LŽŪKT, dalyvauta dirbtuvėse (angl. workshop) dėl skaitmeninių įrankių naudojimo skatinimo.

5. Lapkričio mėnesį suorganizuotas apsikeitimo patirtimi vizitas Lietuvoje. Atvyko projekto partnerių atstovai iš Airijos ir Kroatijos. Vizito metu suorganizuotose dirbtuvėse (angl. workshop) nuotoliniu būdu dalyvavo Vengrijos, Danijos, Serbijos atstovai.

Projektas „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“ (i2connect)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 863039, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Konsultantų apjungimas, skatinant taikyti interaktyvias inovacijas žemės ūkio ir miškininkystės sektoriuose“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2019-11-01–2024-11-01.

Projekto tikslas – didinti konsultantų, kurie skatintų ir padėtų taikyti interaktyvias inovacijas, kompetencijas, siekiant įveikti visoje Europoje žemės ūkio ir miškininkystės sektoriams kylančius iššūkius.

2022 m. atlikta veikla:

1. Parengti ir pateikti refleksijų aprašai.
2. Birželio mėnesį du LŽŪKT atstovai dalyvavo mokymuose „Excellence Class“ Ispanijoje, kurių tema – aplinkos, įgalinančios konsultantus taikyti interaktyvius inovacijų procesus, kūrimas įstaigoje.
3. Rugsėjo mėnesį du LŽŪKT konsultantai dalyvavo „Train the Trainer“ mokymuose Kroatijoje, skirtuose parengti lektorius apmokyti kitus konsultantus taikyti interaktyvius inovacijų procesus. 2023 m. apmokyti lektoriai organizuos mokymus Konsultavimo tarnybos konsultantams.
4. Rugsėjo mėnesį dalyvauta metiniame projekto partnerių susitikime Prancūzijoje.
5. Lapkričio mėnesį dalyvauta tarptautinėje projekto konferencijoje „Konsultantų įgalinimas remti interaktyvias inovacijas žemės ūkyje ir miškininkystėje. Metodai. Patirtis. Įrankiai“ Vengrijoje. Į konferenciją LŽŪKT pakvietė ŽŪM atstovus (dalyvavo 2 atstovai).
6. Parengti ir LŽŪKT svetainėje publikuoti straipsniai apie vykusius mokymus bei renginius.
7. Vyko nuotoliniai susitikimai ir paruošiamieji darbai dėl LŽŪKT konsultantų mokymų bei apsikeitimo patirtimi vizitų organizavimo Lietuvoje.

Projektas „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“ (OPTAIN)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 862756, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Optimalios vandens ir maistinių medžiagų išsaugojimo ir pakartotinio naudojimo strategijos mažuose žemės ūkio baseinuose įvairiuose Europos dirvožemio ir klimato regionuose“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Horizontas 2020“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2020-09-01–2025-09-01.

Projekto tikslas – nustatyti efektyviausias ir lengviausiai įgyvendinamas vandens ir maisto medžiagų sulaikymo ir pakartotinio naudojimo mažuose žemės ūkio baseinuose priemonės, atsi-

žvelgiant į galimą sinergiją su drenažo-laistymo sistemomis. OPTAIN siekia paskleisti naujausias žinias apie natūralias / smulkias vandens sulaikymo priemones (NVSP, angl. Natural/Small Water Retention Measures (NSWRM)) ir optimalų jų erdvinį paskirstymą bei derinimą, atsižvelgiant į aplinkos apsaugos bei ekonominį tvarumą.

2022 m. atlikta projekto veikla:

1. Kartu su projekto veiklos koordinatoriais bei Klaipėdos universitetu paruoštas informacinis OPTAIN projekto lankstinukas.
2. Kovo ir balandžio mėn. įvyko suinteresuotų dalyvių grupės (SDG) nuotoliniai susitikimai.
3. Sudarytas naujas klausimynas dėl vandens sulaikymo priemonių žemės ūkyje informacijos žinomumo.
4. Įsigyta ir įrengta meteorologinė stotelė M. Šemežio (Kėdainių r.) ūkyje. Atlikta ūkinės veiklos M. Šemežio ūkyje stebėseną.
5. Rugsėjo 19–24 d. dalyvauta projekto partnerių metiniame susitikime Vengrijoje.
6. Įsigytos dvi papildomos meteorologinės stotelės, kurios 2023 m. pavasarį bus įrengtos ūkininkų ūkiuose (įrengimo vietos bus atrinktos 2023 m. I ketv.).

Projektas „Bandomųjų ūkių, įgyvendinančių ir demonstruojančių klimato kaitos požiūriu pažangius sprendimus, europinis tinklas, siekiant neutralizuoti anglies dioksido išmetimą Europoje“ (ClimateFarmDemo)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 101060212, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Bandomųjų ūkių, įgyvendinančių ir demonstruojančių klimato kaitos požiūriu pažangius sprendimus, europinis tinklas, siekiant neutralizuoti anglies dioksido išmetimą Europoje“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-10-01–2029-09-30.

Projekto tikslas – paspartinti klimato kaitos požiūriu pažangų ūkininkavimą, žemės ūkio gamybos sistemas adaptuojant prie klimato pokyčių ir iki 2050 m. pereiti prie anglies požiūriu neutralaus žemės ūkio, įgyvendinant ES Klimato strategijoje iškeltus tikslus.

Projekto veikla. 2022 m. gruodžio mėnesį dalyvauta pirminiame (angl. kick-off) projekto partnerių susitikime Prancūzijoje.

Projektas „Nacionaliniai renginiai, skirti prisidėti prie ES misijos „Europos susitarimas dėl dirvožemio“ sukurti 100 gyvųjų laboratorijų ir technologijų demonstravimo vietų („švyturių“)" (NATIOONS)

Lietuvos žemės ūkio konsultavimo tarnyba, vadovaudamasi paramos sutartimi Nr. 101090738, partnerės statusu dalyvauja įgyvendinant tarptautinį projektą „Nacionaliniai renginiai, skirti prisidėti prie ES misijos „Europos susitarimas dėl dirvožemio“ sukurti 100 gyvųjų laboratorijų ir technologijų demonstravimo vietų („švyturių“)“. Projektas finansuojamas Europos Sąjungos bendrosios mokslinių tyrimų ir inovacijų programos „Europos horizontas“ lėšomis.

Projekto įgyvendinimo laikotarpis: 2022-11-01–2024-10-31.

Projekto tikslas – skirtinguose Europos renginiuose pristatyti ir įgalinti ES Dirvožemio misijos tikslus, planuojamus pasiekti 2021–2025 m. laikotarpiu. Planuojama, kad projektas ir jo dalyviai bus tarsi Dirvožemio misijos ambasadoriai-informacijos skleidėjai, siekiantys skirtinguose segmentuose pristatyti patikrintą ir kokybišką informaciją, padėsiančią didinti suinteresuotų šalių

žinių lygį / kompetencijas dirvožemio kokybės gerinimo klausimais, bendradarbiaujant ir kuriant inovacijų laboratorijas ir technologijų demonstravimo vietas (angl. living labs, lighthouses), apjungiančias verslo / žemės ūkio / mokslo ir kitų veiklos sričių atstovus.

Projekto veikla. 2022 m. lapkričio mėnesį dalyvauta nuotoliniame pirminiame (angl. kick-off) projekto partnerių susitikime.